

Jaarverslag 2022

MONUMENTENWACHT

de vier provinciën F D F O

de kracht van de wacht: samen sterk!



HISTORIE LEVEND HOUDEN



Jaarverslag 2022

Voor u ligt het jaarverslag over uitvoeringsjaar 2022 van Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O, moederorganisatie achter Stichtingen Monumentenwacht Drenthe, Flevoland, Fryslân, Overijssel, de Groene en Archeologische Monumentenwacht en Monumenten Advies Oost.

Dit jaarverslag bestaat uit:

- beknopte verantwoording van onze activiteiten en behaalde mijlpalen, beschreven per provincie (vanuit onze gesubsidieerde taken) en per organisatie, maar ook:
- waardevolle informatie vanuit de bredere dienstverlening die de moederorganisatie van de Monumentenwachten in de vier provinciën Drenthe, Flevoland, Fryslân en Overijssel voor haar abonnees en monumenteigenaren uitvoert,
- en een doorkijkje naar de komende jaren.

Aangezien dit jaarverslag ook een bestuurlijke verantwoording betreft, is in de bijlage een bestuursverslag met een toelichting op de jaarrekeningen, het verslag van de Raad van Toezicht en de door de externe accountant beoordeelde jaarrekening toegevoegd.

Heeft u nog vragen of opmerkingen?

Geef ze vooral door: info@m-no.nl

of via 058 215 73 65.

CHECKT

ADVISEERT

HERSTELT

Inhoud

6	woord vooraf	
	- statutaire doelstelling	8
10	de kracht van de wacht	
	- duurzame instandhouding	12
	- het werk van de Monumentenwacht	14
18	uit de wacht	
	- Monumentenwacht Drenthe	20
	- Monumentenwacht Flevoland	22
	- Monumentenwacht Fryslân	24
	- Monumentenwacht Overijssel	26
	- Groene en Archeologische Monumentenwacht	28
	- Monumenten Advies Oost	30
32	de kennis van de wacht	
	- spreiding over ons werkgebied	34
	- ondersteuning van de erfgoedeigenaar	38
	- een sterk erfgoedveld: strategisch samenwerken	40
44	2023 en verder	

Bijlage

Jaarstukken 2022:

- Bestuursverslag
- Verslag Raad van Toezicht
- Geconsolideerde jaarrekening 2022
- Enkelvoudige jaarrekening 2022
- Beoordelingsverslag van de externe accountant
- Enkelvoudige jaarrekeningen 2022 dochterentiteiten

Colofon



“De kracht van de wacht: samen sterk!”

woord vooraf

Erfgoed is overal om ons heen. Erfgoed vertelt het verhaal van ons verleden, legt uit waar we staan in de huidige tijd en geeft ons richting voor de toekomst.

Instandhouding van de monumentale gebouwen, objecten, interieurs, groen en archeologisch erfgoed is een belangrijke opgave.

De provinciale Monumentenwachten dragen al bijna vijftig jaar bij aan de duurzame instandhouding van ons erfgoed. Door periodieke inspecties en preventieve maatregelen worden gebreken tijdig en kostbare restauraties voorkomen.

“toekomstgerichte aanpak”

De monumentenwachten ondersteunen erfgoedeigenaren: met vakmanschap in herstel en met specifieke deskundigheid in advies. En dat staat ook na 50 jaar nog lang niet stil! Er komen nieuwe monumenten, nieuwe abonnees en nieuwe inspectie-instrumenten bij, denk daarbij aan: drones, warmtebeeldcamera's en endoscopen. Bovendien inspecteert de Monumentenwacht allang niet meer alleen historische gebouwen op bouwkundige gebreken, de monumentenwachten denken mee bij verduurzaming van monumenten en zijn tegenwoordig ook gespecialiseerd in het inspecteren van historische interieurs, groen erfgoed en archeologische monumenten.

Om ook voor de toekomst continue kwaliteit te kunnen leveren, hebben de Monumentenwachten in Drenthe, Flevoland, Fryslân en Overijssel besloten per 1 januari 2022 hun samenwerking te formaliseren met een fusie in Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O . Dit eerste jaar vanuit deze nieuwe moederorganisatie stond dan ook in het teken van samengaan en samenwerken. Consolideren. Samen kom je verder: de kracht van de wacht.

Eefje van Duin

Directeur-bestuurder



STATUTAIRE DOELSTELLING

MONUMENTENWACHT DE VIER PROVINCIEËN F D F O

Het faciliteren en ondersteunen van activiteiten ten aanzien van het voorkomen van het verval van gebouwe, groene en archeologische monumenten door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen gericht op duurzame instandhouding van deze monumenten, onder meer door:

- het doen uitvoeren van regelmatige inspecties van een zo groot mogelijk aantal monumenten en het eventueel verrichten van kleine herstelwerkzaamheden,
- het periodiek doen monitoren van de staat van onderhoud van zoveel mogelijk monumenten,
- het onafhankelijk doen adviseren van eigenaren, gebruikers en beheerders van monumenten, onder andere op het gebied van nieuwe (innovatieve) ontwikkelingen,
- het gevraagd en ongevraagd uitbrengen van adviezen van algemene aard aan het provinciaal bestuur en aan derden, alsmede leveren van bijdragen aan de voorbereiding en uitvoering van het provinciaal monumentenbeleid in de regio's Flevoland, Drenthe, Fryslân en Overijssel,
- het voorzorgen van publiciteit en 'public relations' met betrekking tot de Monumentenwachten in de hiervoor genoemde provincies.



CHECKT

ADVISEERT

HERSTELT

de kracht van de wacht



“De Monumentenwacht is er om eigenaren, gebruikers en beheerders van erfgoed onafhankelijk te helpen bij de sober en doelmatige duurzame instandhouding van hun pand, interieur, groen of archeologisch erfgoed.”

duurzame instandhouding

In het eerste jaar van Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O hebben we gewerkt aan en vanuit onze basis: inspecteren, constateren, adviseren, rapporteren, monitoren en klein (nood)herstel.

Vanuit deze basis, al bijna vijftig jaar onze kracht, is een nieuw beleidsplan geschreven voor de periode 2022 – 2026 *“de kracht van de wacht: samen sterk”*. Waarin ook aandacht is voor het optimaliseren van onze (interne) processen.

En in al deze veranderingen werden ook nog nieuwe collega’s aangetrokken, groeiden collega’s binnen de organisatie naar een andere plek en werd meer en meer over de provinciegrenzen heen samengewerkt om kennis en capaciteit te delen.

Gezamenlijk voerden we uiteindelijk in 2022 **2.048 inspecties** uit, stonden er **6.104 panden, objecten, groen of archeologisch erfgoed** in onze database van **2.811 verschillende eigenaren**. Daar kwamen we gemiddeld elke **2,7 jaar**, wat betekent dat 73% van onze abonnees frequent (binnen drie jaar) een inspectie afneemt.

Bijna **de helft van alle rijksmonumenten** wordt door ons bezocht.

Ruim **1/3^e van alle monumenten** in onze vier provinciën valt binnen ons bereik.

Naast inspecties **monitorden** we in 2022 ook **de totale staat van het erfgoed** in onze provincies. In Drenthe en Flevoland nemen we ter plaatse de staat van onderhoud op van alle monumenten: ook de woonhuizen en naast rijksmonumenten ook provinciale monumenten (in Drenthe) en gemeentelijke monumenten (in Flevoland).

Ook in Fryslân kijken we ter plaatse naar de staat van het erfgoed, daar richten we ons op de basistaak rijksmonumenten en niet-woonhuizen. In Overijssel monitoren de monumentenwachters enkel op afroep met straatbeeldfoto’s verzameld

**“Erfgoed (gebouwd, groen en archeologisch)
voor de toekomst behouden!”**



het werk van de Monumentenwacht

Sinds onze oprichting in **1973** is de erfgoedwereld veranderd:

- de hoeveelheid monumenten is fors toegenomen,
- het ‘bevoegd gezag’ op monumenten is gedecentraliseerd naar gemeenten,
- het ‘monument in zijn context’ is belangrijker geworden,
- instandhouding is zwaarder geborgd in de Erfgoedwet,
- de opgave rondom erfgoed is veranderd: van ‘behouden voor de toekomst’, naar ‘duurzaam instandhouden van levend erfgoed’,
- ook is de eigenaar zelf veranderd: ‘heft in eigen hand’, zelfstandig, kritisch, trots, verantwoordelijk, ... op zoek naar een betrouwbare, onafhankelijke vaste partij om hen bij te staan en te helpen goed ‘eigenaarschap’ te tonen

De Monumentenwacht is meebewogen met deze ontwikkelingen:

- van een wacht voor alleen rijksmonumenten, naar een wacht voor alle soorten erfgoed: gebouwd (in- en exterieur), groen en archeologisch erfgoed,
- van enkele honderden abonnees, naar duizenden abonnees per provincie,
- van enkel klein herstel en inspecties, naar een totaal aan dienstverlening passend bij ‘*de vaste partner van de erfgoedeigenaar op het gebied van duurzame instandhouding*’
- naar een samen sterke organisatie waarin vier provinciale Monumentenwachten kennis, deskundigheid, kracht en organisatie delen!

In dit jaarverslag over **2022** laten we dan ook graag de breedte van ons werk zien, per provinciaal team, maar ook gezamenlijk vanuit onze specialismen en de aanvullende dienstverlening voor onze erfgoedeigenaren.

*Wist u dat wij groene inspecties vaak tweemaal plannen?
In het seizoen met blad en zonder blad aan opgaand groen.*





CHECKT

ADVISEERT

HERSTELT

uit de wacht

investeren in het erfgoed van Drenthe



1.192 te inspecteren panden, objecten, groen of archeologisch erfgoed

482 inspecties met klein herstel, rapportage en advies

509 verschillende erfgoedeigenaren

inspecteren, adviseren en herstellen

kennisdelen

monitoren



2.192 volgers



473 abonnees



1.608 volgers



272 volgers



gemiddeld komt de Monumentenwacht eens per **2,5 jaar** bij een monument langs aan een inspectie met rapportage en klein herstel wordt gemiddeld **7,6 uur** besteed

Monumentenwacht Drenthe is actief op sociale media en verstuurt digitale nieuwsbrieven. Ook verbindt de Monumentenwacht met het provinciaal erfgoedveld.

2021: 325 uren

2022: 351 uren

monitoring van de staat van al het erfgoed in Drenthe met vierjaarlijkse cyclus

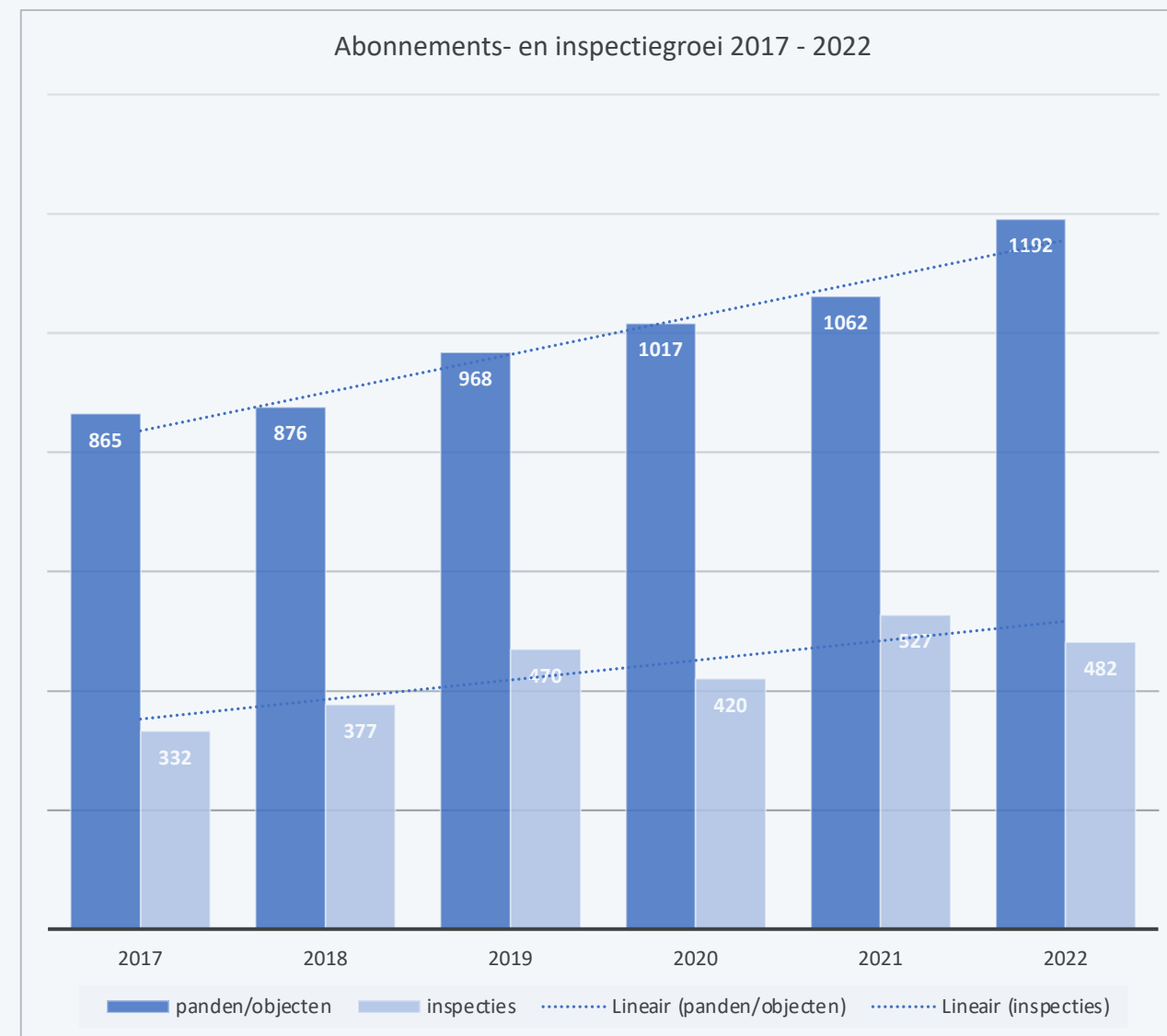
2019: 585 uren

2020: 427 uren

Monumentenwacht Drenthe

Door een subsidie van de provincie Drenthe kan Monumentenwacht Drenthe tegen laagdrempelig (gesubsidieerd) tarief onze abonnees van kennis en kunde voorzien. En ook in 2022 werd daar weer dankbaar gebruik van gemaakt.

Het abonneebestand groeide met **16%** tussen 2021 en 2022:



Grafiek 1: het abonnements- en inspectieverloop over de periode 2017 – 2022 in Drenthe

Echter, wegens ziekte in het team, bleef het aantal inspecties iets achter op de groei. Meer over formatie en inzet, kunt u lezen in het bestuursverslag.

investeren in het erfgoed van Flevoland



85 te inspecteren panden, objecten, groen of archeologisch erfgoed

31 inspecties met klein herstel, rapportage en advies

46 verschillende erfgoedeigenaren

inspecteren, adviseren en herstellen

kennisdelen

monitoren

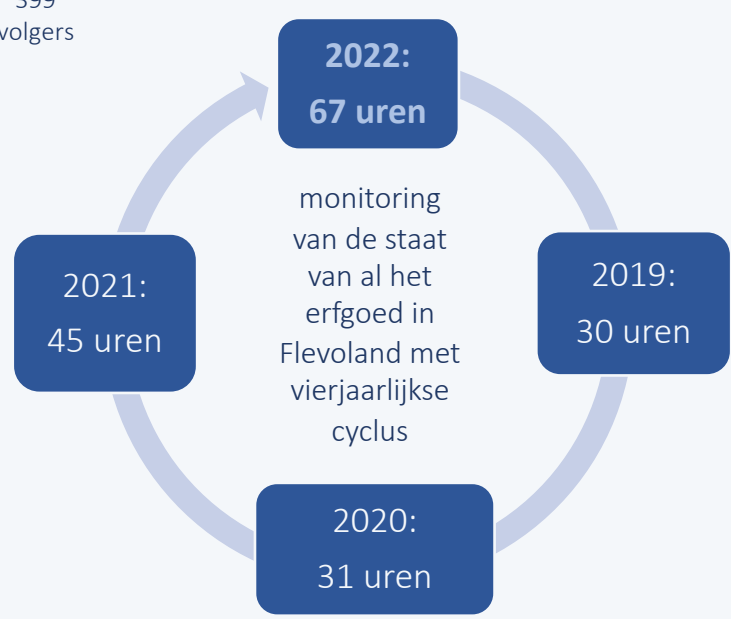


 2.192 volgers
 63 abonnees
 1.608 volgers
 399 volgers



gemiddeld komt de Monumentenwacht eens per **2,7 jaar** bij een monument langs aan een inspectie met rapportage en klein herstel wordt gemiddeld **6 uur** besteed

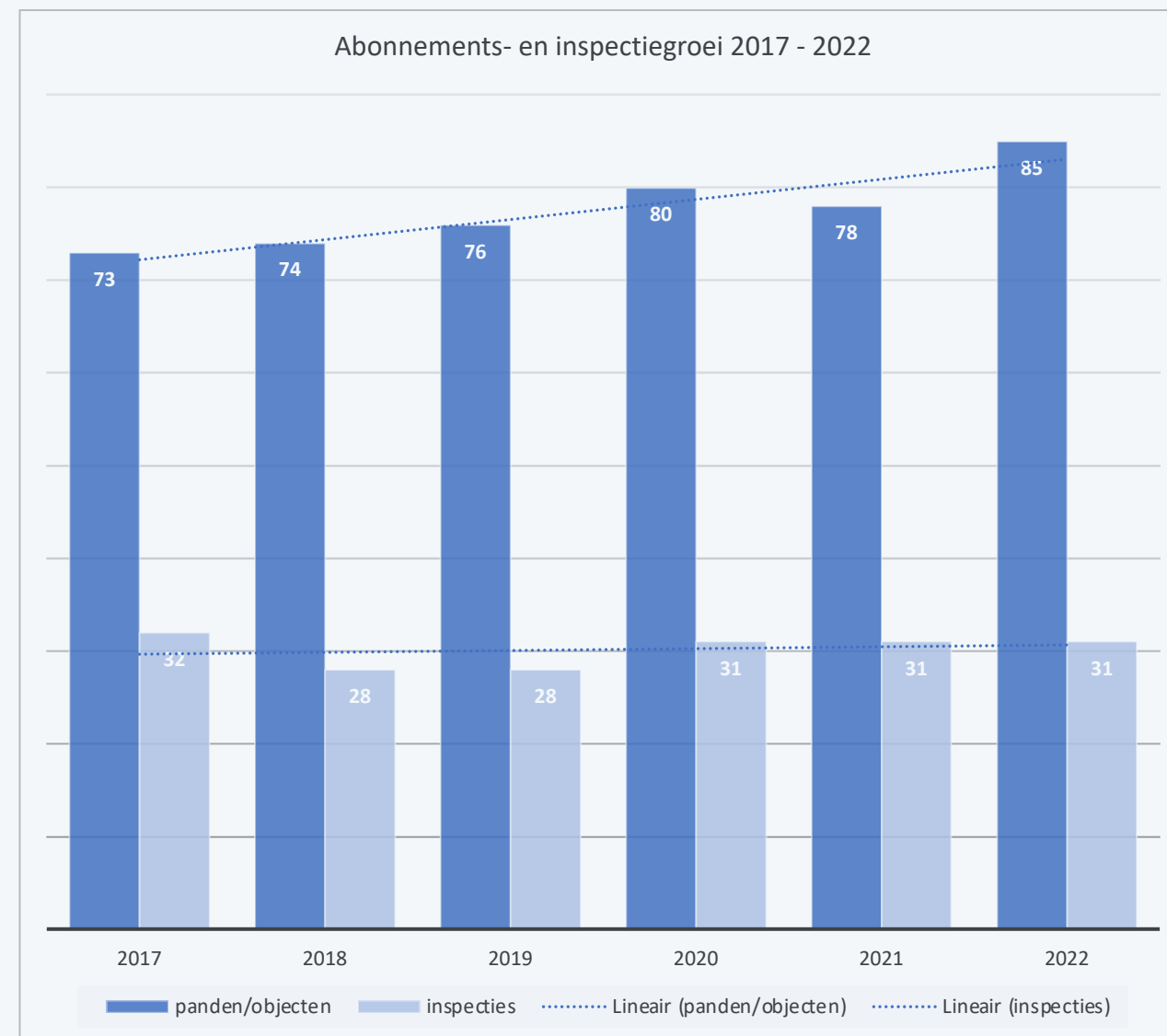
Monumentenwacht Flevoland is actief op sociale media en verstuurt digitale nieuwsbrieven. Ook verbindt de Monumentenwacht met het provinciaal erfgoedveld.



Monumentenwacht Flevoland

Door een subsidie van de provincie Flevoland kan Monumentenwacht Flevoland tegen laagdrempelig (gesubsidieerd) tarief onze abonnees van kennis en kunde voorzien. En ook in 2022 werd daar weer dankbaar gebruik van gemaakt.

Zo groeide het abonneebestand met **12%** tussen 2021 en 2022:



Grafiek 2 : het abonnements- en inspectieverloop over de periode 2017 – 2022 in Flevoland

investeren in het erfgoed van Fryslân



2.108 te inspecteren panden, objecten, groen of archeologisch erfgoed

856 inspecties met klein herstel, rapportage en advies

1.069 verschillende erfgoedeigenaren

inspecteren, adviseren en herstellen

kennisdelen

monitoren



2.192 volgers



956 abonnees



1.608 volgers

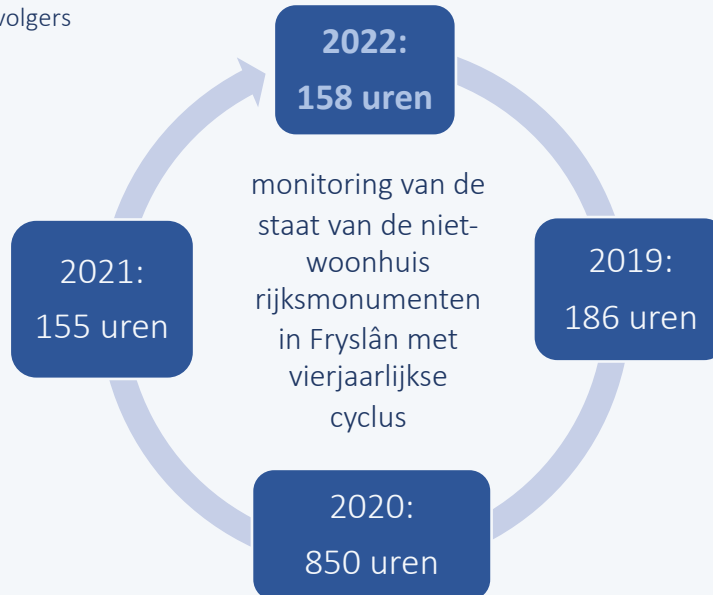


53 volgers



gemiddeld komt de Monumentenwacht eens per **2,5 jaar** bij een monument langs aan een inspectie met rapportage en klein herstel wordt gemiddeld **7,3 uur** besteed

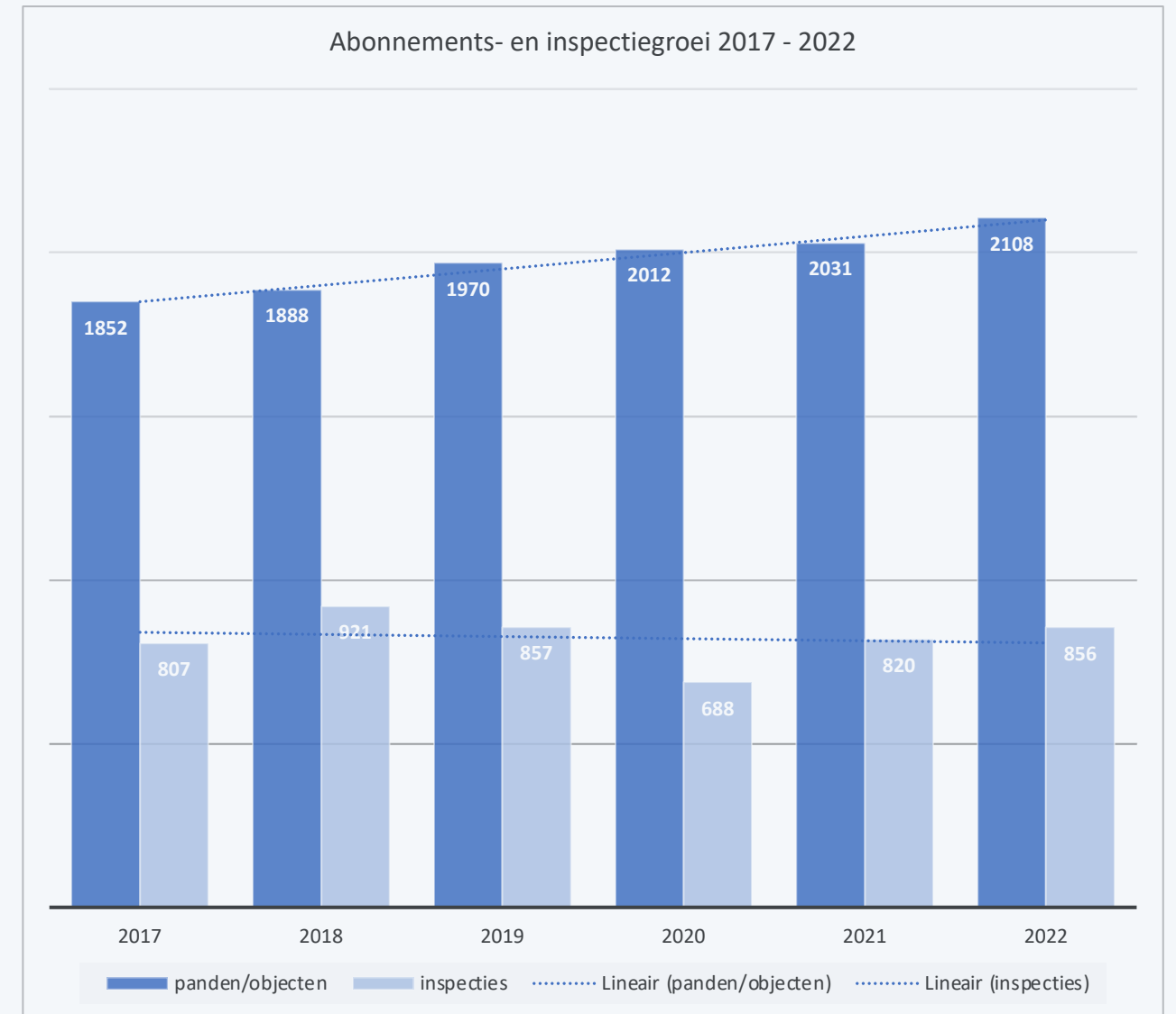
Monumentenwacht Fryslân is actief op sociale media en verstuurt digitale nieuwsbrieven. Ook verbindt de Monumentenwacht met het provinciaal erfgoedveld.



Monumentenwacht Fryslân

Door een subsidie van de provincie Fryslân kan Monumentenwacht Fryslân tegen laagdrempelig (gesubsidieerd) tarief onze abonnees van kennis en kunde voorzien. En ook in 2022 werd daar weer dankbaar gebruik van gemaakt.

Het abonneebestand nam met **6%** toe tussen 2021 en 2022:



Grafiek 2 : het abonnements- en inspectieverloop over de periode 2017 – 2022 in Fryslân

Het aantal inspecties bleef gelijk, ondanks de krapte in de formatie van het team. In het bestuursverslag leest u meer over de activiteiten ondernomen om de formatie weer op kracht te krijgen,

investeren in het erfgoed van Overijssel



2.719 te inspecteren panden, objecten, groen of archeologisch erfgoed

679 inspecties met klein herstel, rapportage en advies

1.187 verschillende erfgoedeigenaren

inspecteren, adviseren en herstellen

kennisdelen

monitoren



2.192 volgers



978 abonnees



1.608 volgers



399 volgers



gemiddeld komt de Monumentenwacht eens per **4 jaar** bij een monument langs

aan een inspectie met rapportage en klein herstel wordt gemiddeld **9,4 uur** besteed

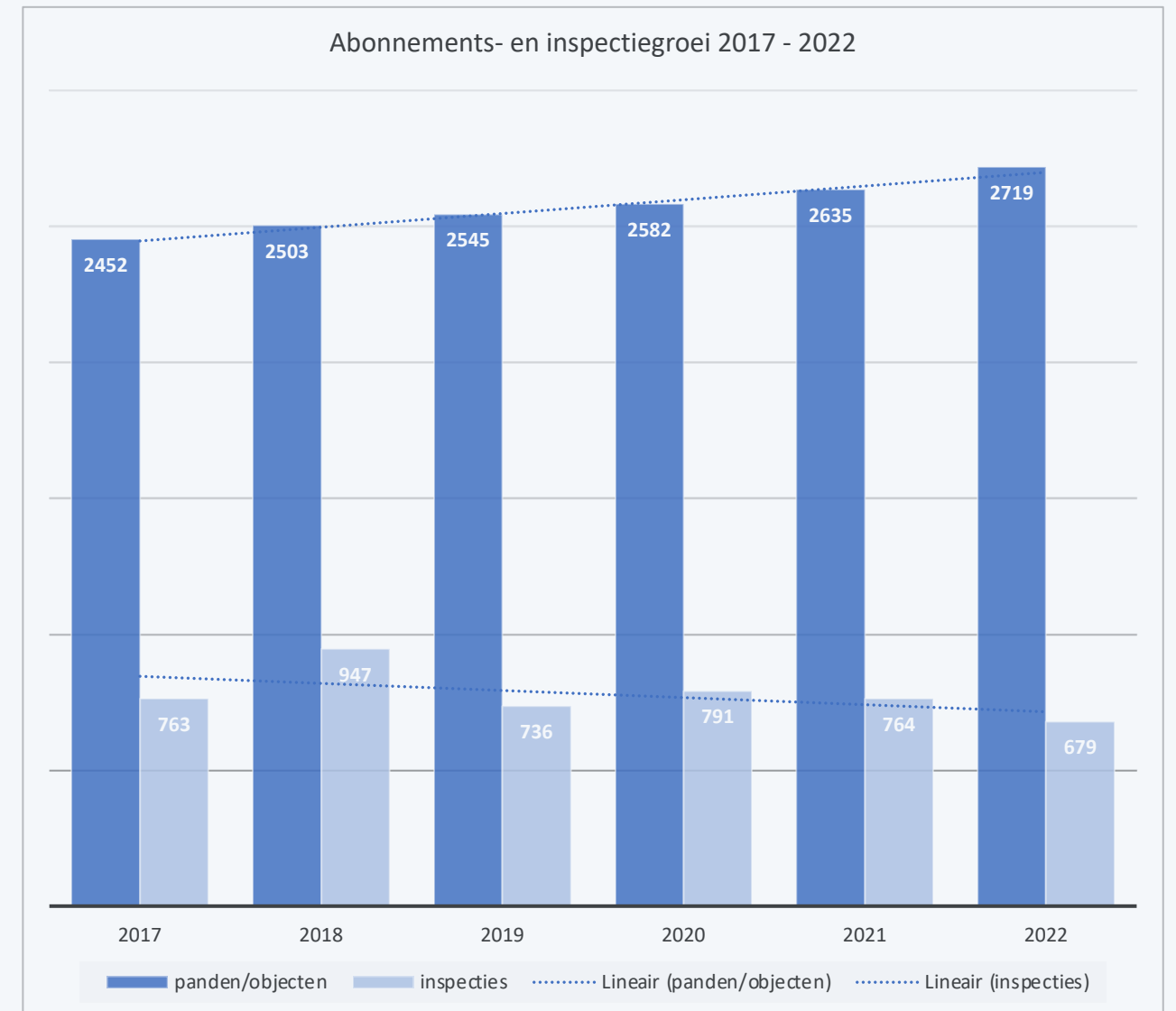
Monumentenwacht Overijssel is actief op sociale media en verstuurt digitale nieuwsbrieven. Ook verbindt de Monumentenwacht met het provinciaal erfgoedveld.

monitoring van de staat van de niet-woonhuis rijksmonumenten gebeurt in Overijssel alleen op afroep, daarbij wordt op basis van straatbeeldfoto's, verzameld door een derde partij, een beoordeling gegeven vanaf bureau

Monumentenwacht Overijssel

Door een subsidie van de provincie Fryslân kan Monumentenwacht Overijssel tegen laagdrempelig (gesubsidieerd) tarief onze abonnees van kennis en kunde voorzien. En ook in 2022 werd daar weer dankbaar gebruik van gemaakt.

Het abonneebestand nam toe met **4%** tussen 2021 en 2022:



Grafiek 2 : het abonnements- en inspectieverloop over de periode 2017 – 2022 in Overijssel

Echter, wegens ziekte en het uitstaan van een vacature in het team, bleef het aantal inspecties achter op de groei. In het bestuursverslag kunt u hierover verder lezen.



Groene en Archeologische Monumentenwacht

In 2010 is de Groene en Archeologische Monumentenwacht opgericht als koepel voor het uitvoeren van inspecties, monitoring en advies specifiek voor groen en archeologisch erfgoed.

Denk daarbij aan: parken, tuinen, landschappelijke elementen, hunebedden, scheepswrakken, borenerven, stadswallen en grafheuvels.

De groene en archeologische monumentenwachters zijn gespecialiseerd in het inspecteren en adviseren op het gebied van passend beheer en doelmatig onderhoud van groene en archeologische monumenten.

In 2022 was **een derde** van de **groene en archeologische rijksmonumenten** in de vier provinciën bij ons bekend. En dat aantal is jaarlijks groeiend, mede vanwege de leeftijd van de aangelegde parken en tuinen, maar ook bijvoorbeeld door de klimatologische omstandigheden waaronder de aanplant te lijden heeft.

Sinds 2022 is een nieuwe collega bij ons werkzaam, Erwin Uringa, en hij brengt ook een nieuw kennisgebied met zich mee: naast **beheerplannen** en advies op beschikbare subsidies, doet hij ook **tuinhistorisch onderzoek**.

Dit is een mooie aanvulling op de diensten die de Groene en Archeologische Monumentenwacht (samen met collega Gerald Getkate) al aanbood voor onze eigenaren: **inspecties**, rapportages, **monitoring**, beheerplannen (met onderhoudstermijnen en –begroting) en begeleiding bij het aanvragen van subsidies of het uitvoeren van werkzaamheden.



Monumenten Advies Oost

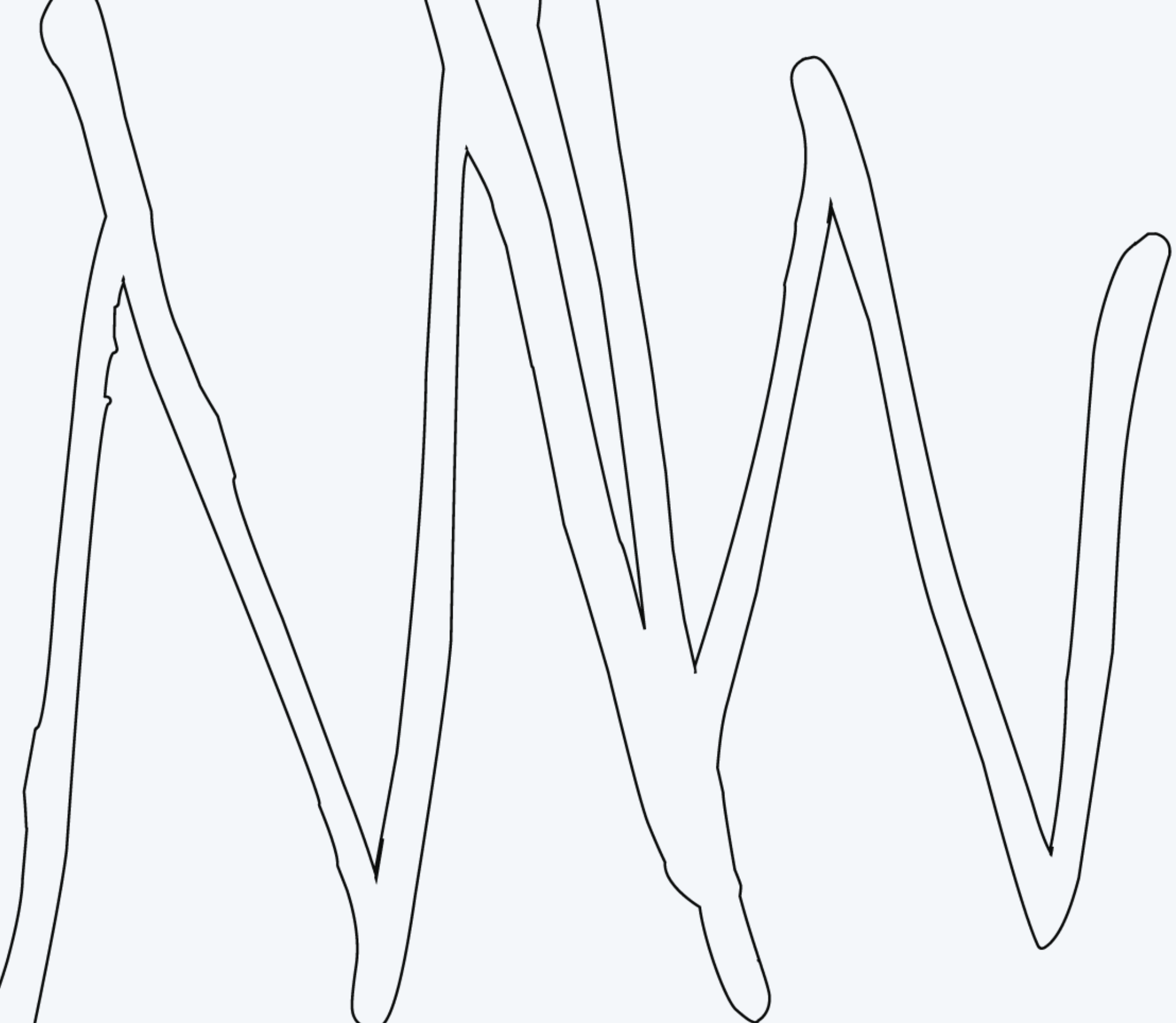
Aanvullend op de werkzaamheden van de provinciale Monumentenwachten staat Monumenten Advies Oost voor de erfgoedeigenaren klaar om hen te ontzorgen bij allerhande vragen op het gebied van duurzame instandhouding: van subsidies tot procedures en van verduurzaming tot bouwbegeleiding.

Ook binnen het team van Monumenten Advies Oost hebben in 2022 een aantal verschuivingen plaatsgevonden. Zo is sinds zomer 2022 collega Wijtze Peenstra binnen de organisatie doorgeschoven van Monumentenwacht Fryslân naar advies.

Wijtze brengt specifieke kennis mee over **restauratietechnieken**, maar ook over **verduurzaming van monumenten**. Kennis die binnen Monumenten Advies Oost meteen werd ingezet voor onder andere:

- 50 aanvragen voor de **Subsidie Instandhouding Rijksmonumenten** (SIM)
- 6 aanvragen voor de **Woonhuisregeling**
- 4 aanvragen voor de provinciale **Restauratieregelingen** Rijksmonumenten
- een aanvraag voor de **Herbestemmingsregelingen** (haalbaarheidsstudie)
- **begeleiding** bij het indienen van eindverantwoordingen of aanvragen van voorschot uitkeringen op lopende subsidies
- **bouwbegeleiding** bij diverse groot onderhoudswerkzaamheden
- **maatwerk verduurzamingsadviezen** voor diverse eigenaren en type monumenten, onder andere binnen het project KLIMOP (ontzorgingsprogramma verduurzaming maatschappelijk vastgoed in de provincie Fryslân)

Daarnaast werden tegen de 300 vragen beantwoord over subsidies of verduurzaming.



CHECKT

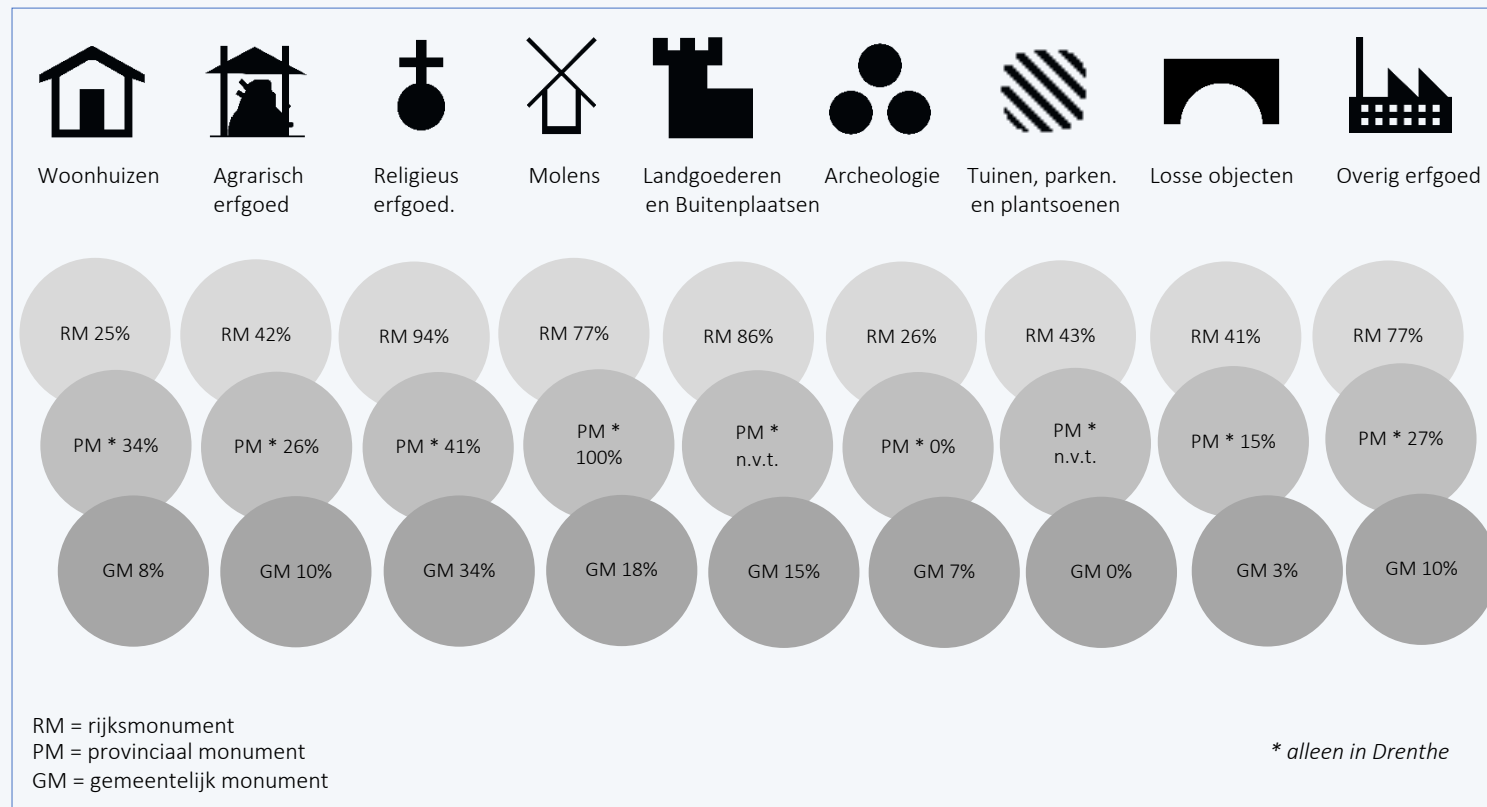
ADVISEERT

HERSTELT

de kennis van de wacht

spreiding over ons werkgebied

Om het bereik van de Monumentenwacht inzichtelijk te maken wordt in het jaarverslag een vergelijking gemaakt met alle geregistreerde monumenten in de vier provinciën.



Tabel 5: de abonnees van de provinciale Monumentenwachten percentueel ten opzichte van het totaal aan geregistreerd erfgoed per categorie in de vier provinciën

In de provincie **Drenthe** is:

- **52%** op het totaal aan geregistreerd erfgoed Monumentenwacht- abonnee
- **66%** van de rijksmonumenten valt onder een abonnement
- **74%** van alle abonnees in Drenthe is rijksmonument
- **33%** van de provinciale monumenten valt onder een abonnement
- **8%** van alle abonnees in Drenthe is provinciaal monument
- **13%** van de gemeentelijke monumenten valt onder een abonnement
- **3%** van onze abonnees in Drenthe is gemeentelijk monument
- **21%** van onze abonnees heeft geen geregistreerde status als monument
- **84%** van de abonnees wordt structureel bezocht
- **55%** van de rijksmonumenten wordt dus structureel bezocht
- **43%** van al het geregistreerd erfgoed wordt structureel bezocht
(los van monitoring)

In de provincie **Fryslân** is:

- **32%** op het totaal aan geregistreerd erfgoed Monumentenwacht- abonnee
- **40%** van de rijksmonumenten valt onder een abonnement
- **81%** van alle abonnees in Fryslân is rijksmonument
- **8%** van de gemeentelijke monumenten valt onder een abonnement
- **5%** van onze abonnees in Fryslân is gemeentelijk monument
- **15%** van onze abonnees heeft geen geregistreerde status als monument
- **76%** van de abonnees wordt structureel bezocht
- **31%** van de rijksmonumenten wordt dus structureel bezocht
- **25%** van al het geregistreerd erfgoed wordt structureel bezocht
(los van monitoring)

In de provincie **Flevoland** is:

- **31%** op het totaal aan geregistreerd erfgoed Monumentenwacht- abonnee
- **51%** van de rijksmonumenten valt onder een abonnement
- **62%** van alle abonnees in Flevoland is rijksmonument
- **13%** van de gemeentelijke monumenten valt onder een abonnement
- **20%** van onze abonnees in Flevoland is gemeentelijk monument
- **20%** van onze abonnees heeft geen geregistreerde status als monument
- **76%** van de abonnees wordt structureel bezocht
- **39%** van de rijksmonumenten wordt dus structureel bezocht
- **23%** van al het geregistreerd erfgoed wordt structureel bezocht
(los van monitoring)

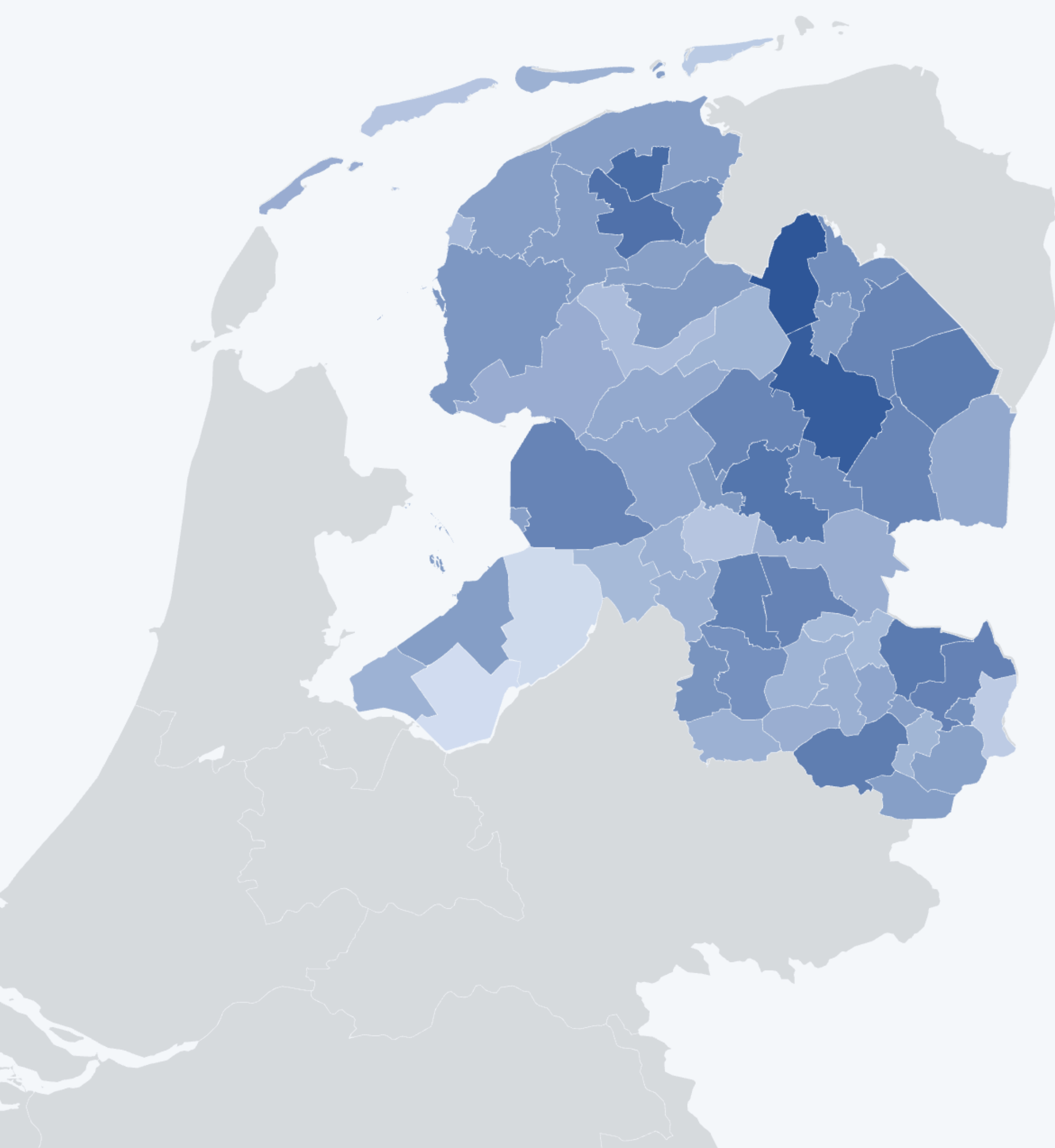
In de provincie **Overijssel** is:

- **31%** op het totaal aan geregistreerd erfgoed Monumentenwacht- abonnee
- **45%** van de rijksmonumenten valt onder een abonnement
- **68%** van alle abonnees in Overijssel is rijksmonument
- **11%** van de gemeentelijke monumenten valt onder een abonnement
- **12%** van onze abonnees in Overijssel is gemeentelijk monument
- **21%** van onze abonnees heeft geen geregistreerde status als monument
- **57%** van de abonnees wordt structureel (binnen 3 jaar) bezocht
- **26%** van de rijksmonumenten wordt dus structureel bezocht
- **17%** van al het geregistreerd erfgoed wordt structureel bezocht
(los van monitoring)

Tabellen 1 t/m 4: het geregistreerd erfgoed per provincie vergeleken met de abonnees binnen de provinciale Monumentenwachten

**“De Monumentenwacht als helpdesk.
De Monumentenwacht als graadmeter
voor behoefte en beleid.
De Monumentenwacht als specialist in
alle gebieden die bij erfgoedbehoud horen.”**

Monumentenwacht <-> totaal aan monumenten





ondersteuning van de erfgoedeigenaar

Abonnees van de Monumentenwacht (sommigen al meer dan 30 jaar) weten ons goed te vinden met vragen over onderhoud, waar materialen te krijgen zijn en welke aannemer of architect in de regio werkzaam is.

De laatste jaren zijn daar steeds vaker vragen bijgekomen over subsidies, aan- of verkoop, wet- en regelgeving en verduurzaming. De opgaven waar erfgoedeigenaren voor staan zijn namelijk net zo breed als divers. Toch is hier een rode draad te ontdekken: bij alle vragen draait het om goed eigenaar- en opdrachtgeverschap tonen. Onze abonnees zijn trots op hun pand en hebben er het beste mee voor.

Vandaar dat per 2022 online op onze websites een [kennisbank](#) is ingericht met veelgestelde vragen. Deze kennisbank wordt periodiek geactualiseerd en uitgebreid om vragen van onze erfgoedeigenaren zo compleet mogelijk te kunnen beantwoorden.

Het is interessant, en belangrijk, om bij te houden welke vragen binnenkomen vanuit onze abonnees en dus welke informatiebehoefte zij hebben. Hiermee kunnen wij onze dienstverlening zo passend mogelijk inrichten, binnen onze maatschappelijke doelstelling.

Vanuit deze gesignaleerde behoefte van onze abonnees, en daarmee ook een groot deel van alle erfgoedeigenaren, en de wijze waarop we hen goed van dienst kunnen zijn, trekken we vaak gezamenlijk op met andere organisaties, instanties, overheden en de uitvoerende sector (advies, architectuur, makelaardij en aannemerij). Zodat we met elkaar de zorg voor de monumenten en de eigenaar versterken.

“Met respect voor het verleden en met oog op de toekomst.”



“Gespecialiseerd in veilig werken op hoogte: op de ladder, vanuit de hoogwerker, met een drone of abseilend.”

een sterk erfgoedveld: strategisch samenwerken

Binnen de provincies, maar ook landelijk, zijn diverse (erfgoed) organisaties actief: publiek en privaat.

De Monumentenwacht heeft een heldere positie in dit (erfgoed)stelsel en verbindt actief in het netwerk.

Een belangrijke opgave voor de Monumentenwachten is de positie in het (provinciaal) erfgoedveld te consolideren en te versterken. Dit doen we onder anderen door:

- relaties consequent te onderhouden met alle belangrijke spelers in ons landelijk, provinciaal en lokaal (erfgoed)veld.
- actief deze relaties te informeren over de diensten van de Monumentenwacht, erfgoedactualiteiten in onze provincies en bijvoorbeeld subsidies.
- actiever onze abonnees te informeren en ondersteunen middels een digitale nieuwsbrief, directe mailing, een brief-op-de-mat en diverse bijeenkomsten (bijvoorbeeld gekoppeld aan de jubilea van de Monumentenwachten).
- periodieke (steekproefsgewijze) tevredenheidsonderzoeken uitvoeren onder onze abonnees om optimaal voeling te houden met de behoefte van de eigenaar en extra inzet plegen op nazorg en opvolging.

Mooie voorbeelden van deze zichtbaarheid en verbinding in 2022 zijn: de opnames van de **film ‘150 jaar monumentenzorg in Drenthe’**, diverse **bijeenkomsten van gemeenten** met hun monumenteigenaren onder andere over beleid of verduurzaming zoals in Kampen en De Wolden, uitreiking van het scheepswrakkenpaspoort in de provincie Flevoland, kennissessies geven bij de **Beurs Monument**, een excursie organiseren op het **Cultuurcongres Overijssel**, kennismaken met Staatssecretaris Uslu en algemeen directeur van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed Susan Lammers en natuurlijk de activiteiten tijdens **Open Monumentendag**.

Wilt u meer weten? Bekijk ons jaaroverzicht (video) via onze websites!

De Hollandsche Molen moet
meer samenwerken met andere
erfgoedorganisaties om molens
te beschermen.

Stelling 3



A man in a grey blazer and patterned shirt stands on the left, holding a microphone and addressing the panel.

An older man with white hair, wearing a dark blazer and blue jeans, sits on a wooden stool with his arms crossed.

A woman with blonde hair, wearing a black and orange patterned jacket, sits on a wooden stool and speaks into a microphone.

An older man with grey hair, wearing a brown corduroy jacket and dark trousers, sits on a wooden stool, listening to the discussion.





CHECKT

ADVISEERT

HERSTELT

2023 en verder



De Monumentenwacht in 2023 en verder...

Ook dit jaar zijn is de Monumentenwacht in Drenthe, Flevoland, Fryslân en Overijssel weer gegroeid: in totaal bijna **300 abonnees** in vier provincies.

De verwachting is dat in 2023 deze groei zich verder voortzet. En niet alleen voor de reguliere (gesubsidieerde) taken van de Monumentenwacht. Ook de vraag naar verduurzamingsadviezen, begeleiding bij subsidieaanvragen of tijdens uitvoering van onderhoudswerkzaamheden en hulp bij (meerjaren) beheer neemt toe.

En dat terwijl door de veranderingen in de organisatie (de uitlanding van de fusie) en de personele mutaties de hoeveelheid inspecties totaal in 2022 met 4% zijn afgenomen.

In 2023 is het dan ook belangrijk om de organisatie in kracht te zetten: om gebruik te maken van de provinciegrens overstijgende flexibiliteit die is ontstaan vanuit de fusie en om in alle teams de formatie op kracht te krijgen, waardoor kan worden voorzien in de onveranderd grote en toenemende vraag.

Zodat we ook in 2023 de kwaliteitsvolle ondersteuning kunnen bieden aan de erfgoedeigenaren die zij van ons gewend zijn: vanuit een persoonlijke benadering, onafhankelijke status, expertise en ervaring. Vanaf de ladder of vanuit de hoogwerker, van onder de kap of uit de kelder, via een drone of vanaf kantoor met informatie over bijvoorbeeld subsidies.

Wij hopen u snel te treffen!

“De monumentenwacht is er om erfgoedeigenaren generaties lang te helpen hun monumenten voor de toekomst te behouden.”

Bijlagen

Jaarstukken 2022 onder beoordeling extern accountant:

- Bestuursverslag
- Verslag van de Raad van Toezicht
- Geconsolideerde jaarrekening 2022
- Enkelvoudige jaarrekening 2022
- Vaststelling en goedkeuring
- Beoordelingsverslag van de externe accountant

Bijlagen apart van beoordeling extern accountant:

- Enkelvoudige jaarrekeningen van de dochterentiteiten 2022

JAARSTUKKEN 2022

VERSLAGGEVENDE EENHEID

STICHTING MONUMENTENWACHT DE VIER PROVINCIEËN F D F O

Opgesteld door de directeur-bestuurder op 21 juni 2023

Vastgesteld door de Raad van Toezicht op 26 juni 2023

JAARSTUKKEN 2022

INHOUD

Jaarstukken

Bestuursverslag

Verslag Raad van Toezicht

Geconsolideerde jaarrekening

Balans per 31 december 2022

Staat van baten en lasten over 2022

Kasstroomoverzicht over 2022

Waarderingsgrondslagen

Toelichting op de fusie per 1-1-2022

Toelichting op de entiteiten per 1-1-2022

Overige toelichting

Toelichting op de balans: activa

Toelichting op de balans: passiva

Toelichting op de balans: niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Toelichting op de staat van baten en lasten 2022: omzet Monumentenwacht, subsidiebat en omzet uit aanvullende dienstverlening

Toelichting op de staat van baten en lasten 2022: lasten besteed aan de doelstelling en incidentele lasten voortkomend uit de fusie

Resultaatbestemming per 31 december 2022

Enkelvoudige jaarrekening stichting Monumentenwacht de vier provincies F D F O

Toelichting op de groepsstructuur

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht De Vier Provincies F D F O: balans per 31 december 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht De Vier Provincies F D F O: staat van baten en lasten over 2022

Vaststelling en Goedkeuring

Beoordelingsverklaring

Bijlagen: enkelvoudige jaarrekeningen dochterentiteiten

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht Drenthe: balans per 31 december 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht Drenthe: staat van baten en lasten over 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht Flevoland: balans per 31 december 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht Flevoland: staat van baten en lasten over 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht Fryslan: balans per 31 december 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht Fryslan: staat van baten en lasten over 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht Overijssel: balans per 31 december 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Monumentenwacht Overijssel: staat van baten en lasten over 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Groene en Archeologische Monumentenwacht: balans per 31 december 2022

Enkelvoudige jaarrekening Stichting Groene en Archeologische Monumentenwacht: staat van baten en lasten over 2022

Enkelvoudige jaarrekening Monumenten Advies Oost B.V.: balans per 31 december 2022

Enkelvoudige jaarrekening Monumenten Advies Oost B.V.: staat van baten en lasten over 2022

Bestuursverslag 2022

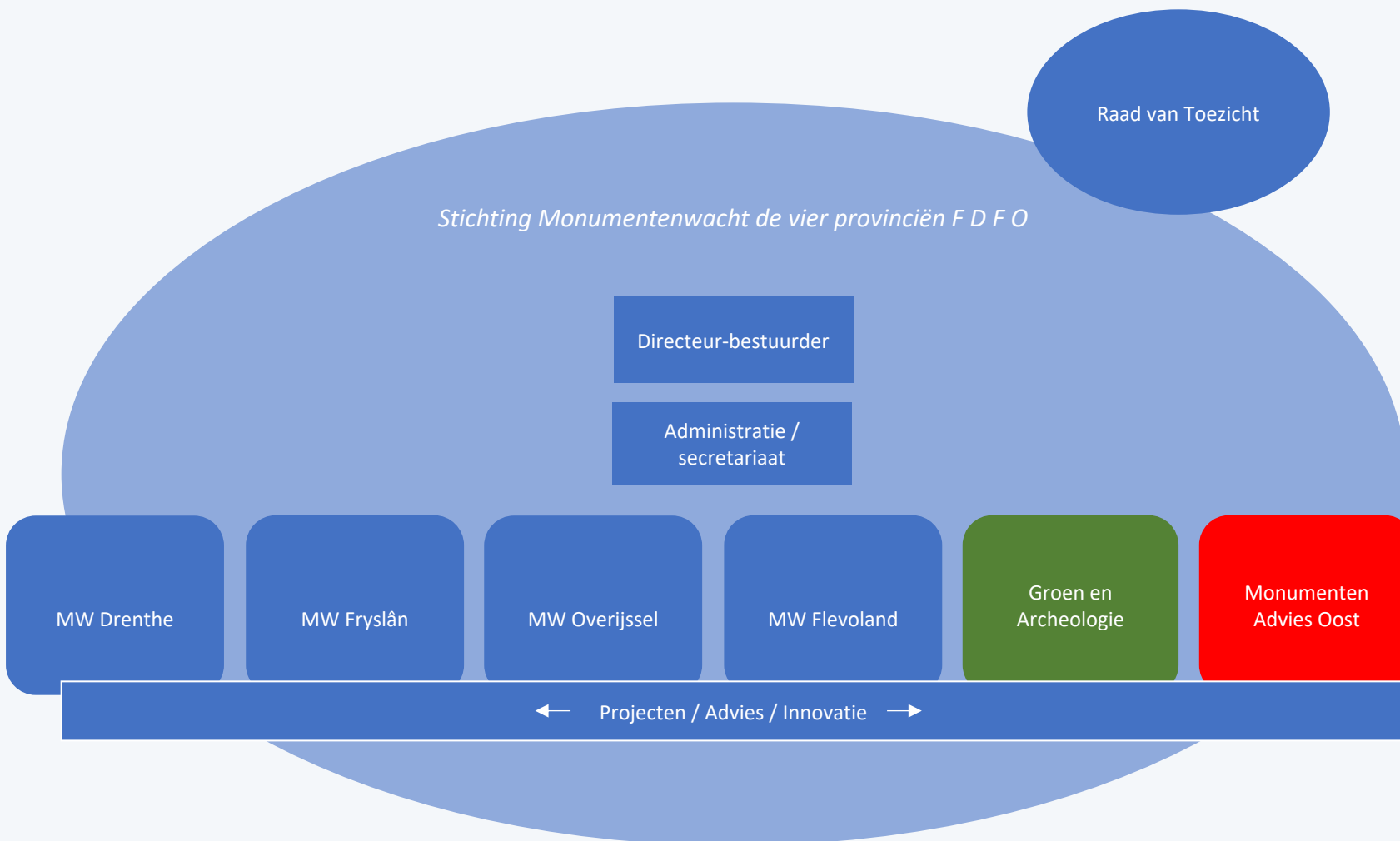
Bestuursverslag met toelichting op de jaarrekening

Na het roerige jaar 2021, waarin de fusie werd voorbereid en een directiewisseling plaatsvond, was het dit jaar het eerste jaar voor Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O als nieuwe moederorganisatie onder de bestaande stichtingen Monumentenwacht Drenthe, Monumentenwacht Fryslân en de Groene en Archeologische Monumenten, de BV Monumenten Advies Oost en de nieuwe stichtingen Monumentenwacht Overijssel en Monumentenwacht Flevoland.

2022 stond dan ook in het teken van samenwerken, in doen en cultuur:

- dezelfde software gebruiken met dezelfde sjablonen daaronder, zodat werk ook gedeeld kan worden over de provinciegrenzen heen, een groot goed voor een flexibele, continuïteit garanderende en toekomstbestendige organisatie;
- inrichten van een logische en praktische overlegstructuur om kennisdelen en elkaar ondersteunen te bevorderen;
- nader uitwerken van een meerjarenbeleidsplan en diverse uitvoeringsplannen om bedrijfsprocessen verder te optimaliseren, een integrale visie te hebben op huisvesting, strategisch met positionering en zodoende communicatie om te gaan en vanuit een bedrijfsopleidingsplan te kijken naar doorontwikkeling van de organisatie en de mensen binnen de organisatie;
- gelijktrekken van de diverse reglementen en secundaire arbeidsvoorwaarden, waaronder het personeelsreglement;
- gaan werken met periodieke voortgangsrapportages in een dashboard om zo meer grip te krijgen op het resultaat van de bedrijfsvoering, waarbij niet alleen wordt gekeken naar tussentijdse financiële resultaten, maar ook naar uitgevoerde werkzaamheden en het behalen van beleidsdoelstellingen. Tenslotte heeft dit allemaal invloed op elkaar en maakt de sturing op het geheel een gezonde organisatie;
- inzetten op menskracht: als goed werknemer ruimte bieden om ambities na te jagen en levensloopbestendig te kunnen werken en plek te bieden aan nieuwe instroom, maar ook als gezonde, flexibele en ambitieuze organisatie mee te kunnen bewegen met vraag en behoefte van de erfgoedeigenaar en zo klaar te zijn voor de toekomst.

ORGANOGRAM



In dit bestuursverslag wordt nader ingegaan op de resultaten van de bedrijfsvoering over uitvoeringsjaar 2022. Daarbij wordt een toelichting gegeven op:

- de financiële uitkomsten
- de voortgang op het behalen van de beleidsdoelstellingen
- een toelichting op de doorgevoerde wijzigingen voor 2023
- en de jaarrekening 2022 met nadere toelichting

Daarnaast geven we hiernaast, middels een geschematiseerde weergave, inzage in onze organisatiestructuur.

- Codes Culturele Sector en ANBI

Onze organisatie past de gedragscodes van de culturele sector toe door transparant te opereren, ons in te zetten voor een duurzame(re) leefomgeving, te werken vanuit vertrouwen en om als organisatie aan te sluiten op de Nederlandse samenleving.

Onze organisatie is ANBI geregistreerd, wat betekent dat wij ons inzetten voor het algemeen belang.

De **structuur** van Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O is als volgt:

Vanuit een personele unie werken de medewerkers in de volgende zes entiteiten: Monumentenwacht Drenthe, Monumentenwacht Flevoland, Monumentenwacht Fryslân, Monumentenwacht Overijssel, Groene en Archeologische Monumentenwacht en Monumenten Advies Oost. Gezamenlijk per 31-12-2022: bijna 24 fte, waarvan 1 fte directeur-bestuurder, 4 fte administratie en secretariaat, 3 teamleiders ('meewerkend voorman'), 2 monumentenadviseurs en 14 monumentenwachters.

De teamleiders zijn tevens preventiemedewerker (VCA). Er is een actueel bedrijfs-RI&E en een actueel handboek VCA.

De personele mutaties in de organisatie waren in 2022:

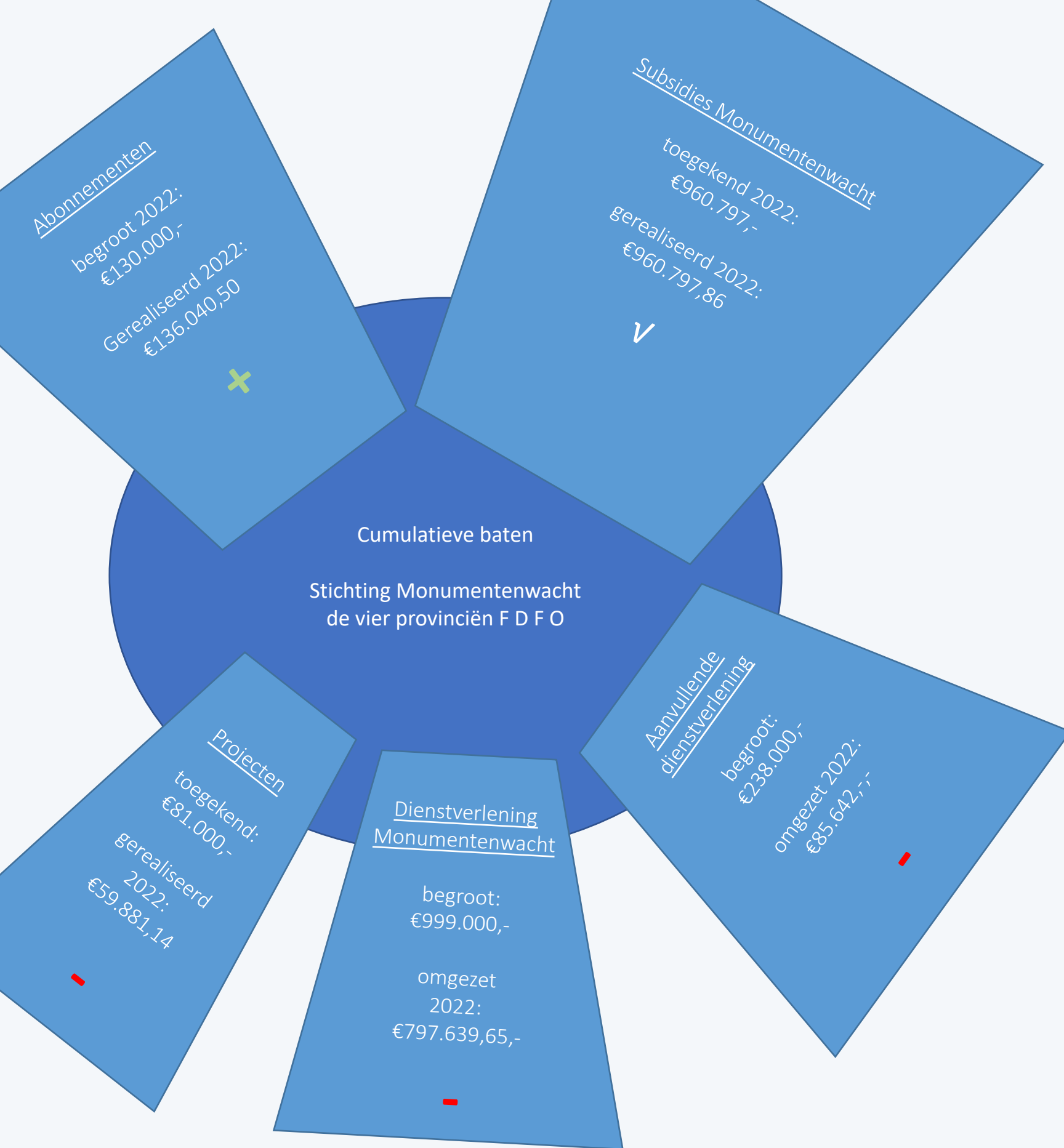
- twee monumentenwachters en een monumentenadviseur hebben de organisatie verlaten,
- een monumentenwachter is binnen de organisatie doorgegroeid naar monumentenadviseur,
- een monumentenwachter is in een ander team gaan werken,
- een nieuwe specialist groen erfgoed is het team komen versterken,
- twee afstudeerders hebben een half jaar in de organisatie meegedraaid,
- twee nieuwe monumentenwachters zijn aangetrokken.

De gemiddelde leeftijd van de collega's is per 1 januari 2022: 47,2 jaar met een gemiddelde diensttijd van 14,4 jaar.

Het ziekteverzuim was in 2022: 5,21 % (1.915,5 uren).

Het opgenomen verlof was in totaal 16,45 % (6056,5 uren). Dit is inclusief feestdagen en bijna 1,2% bijzonder verlof.

Er zijn 1.370,5 scholingsuren gevolgd = gemiddeld 7,85 dagen per fte. En 3,72% van de verantwoorde uren.



Financiële uitkomsten

Overzicht en verdeling van de inkomsten

- Dienstverlening tegen gesubsidieerd tarief

Het grootste deel van onze inkomsten (circa 40%) bestaat uit het doorrekenen van onze werkzaamheden tegen gesubsidieerd tarief aan onze abonnees. Aangezien zowel in Overijssel en Flevoland als in Fryslân de formatie niet op orde was, is dit jaar inzet gepleegd om nieuwe collega's aan te trekken. Hierdoor hebben we niet het gehele jaar op volle kracht kunnen draaien.

- Subsidies reguliere Monumentenwacht

Samen met de inkomsten uit dienstverlening tegen ons gesubsidieerd tarief, bestaat een groot deel van de inkomsten (eveneens 40%) uit subsidies toegekend door de provincies Drenthe, Flevoland, Fryslân en Overijssel. Deze subsidies zijn stabiel, want in de lopende beleidstermijnen vastgelegd, en worden gedeeltelijk jaarlijks geïndexeerd.

- Projecten

In 2019 en eind 2021 zijn enkele projecten (/ aanvullende subsidies) toegekend op het gebied van innovatie en verduurzaming. Mede door het tekort in formatie, zijn de verwachte resultaten hier niet geheel gehaald. De werkzaamheden lopen door in 2023 (een van de projecten loopt door en op de andere is uitstel verleend).

- Abonnementen

Onze abonnees betalen abonnementsgelden om tegen gesubsidieerd tarief van onze diensten gebruik te mogen maken. Zoals bespreken in het jaarverslag namen het aantal abonnees per provincie toe.

- Aanvullende dienstverlening

10% van onze baten komt uit dienstverlening tegen niet-gesubsidieerd tarief. In de begroting was rekening gehouden met een vaste minimale bezetting van 2 fte, echter, door personele wisselingen was over 2022 minder dan 1 fte hierin actief. Daardoor blijft de omzet duidelijk achter op verwachting.

Start 2022

FUSIE MONUMENTENWACHT DE VIER PROVINCIEËN

ICT: INSPECTIE- EN BOEKHOUDSOFTWARE

FORMATIE OP ORDE

VASTGESTELDE ONTWIKKELDOELEN: DRONES EN DUURZAAMHEID

STIJGENDE PRIJZEN <-> VASTGESTELDE SUBSIDIES EN TARIEVEN

Toelichting op de bijzondere uitgaven:

De (eenmalige) 'uitschieters' in de lasten, vanwege (onvoorziene) investeringen en omgevingsfactoren.

- Fusiekosten:

Circa € 70.000,- van de incidentele (niet begrootte) uitgaven zijn toe te schrijven aan de gevolgen van de fusie. Een opvallende post daarin zijn de meerkosten voor ICT:

- Het nieuwe boekhoudpakket en de bijkomende programmeerkosten om dit voor ons (met onze complexe organisatiestructuur goed in te richten),
- Het inrichten van de inspectie-app (inspectiesoftware) zoals gebruikt in Drenthe en Fryslân voor Overijssel en Flevoland.

Ook zijn de eindfacturen van de ingehuurd specialisten voor het formaliseren van de fusie nog in dit jaar geboekt.

- Versnelde afboeking en nieuwe aanschaf dienstwagen:

Met afscheid van één van de collega's hebben we ook een auto versneld afgeboekt en een nieuwe bus aangeschaft. Ook hierin was in de begroting voor 2022 niet voorzien.

- Organisatie -ontwikkelingen:

Dit jaar is gewerkt aan het op orde krijgen van de formatie van in de eerste plaats de reguliere Monumentenwacht-teams (gemiddeld genomen over 2022 hadden we 22 fte in dienst, op 31 december 2022 was dit al weer 24 fte): zo zijn drie nieuwe collega's aangetrokken en zijn collega's doorgeschoven in hun functie. Dit kost tijd aan werven, selecteren, inwerken en opleiden. Alles met als doel onze omzetverwachtingen en inzetverplichtingen te kunnen realiseren, maar ook om de eerder gestelde ambities (innovatie en duurzaamheid) in de jaarplannen voor 2022 per provincie te halen. Zouden we de hierdoor ontstane ondeclarabele uren tegen kostprijs uitzetten, dan hebben we het al snel over een inkomstenderving van zo'n € 60.000,-.

- Maatschappelijke ontwikkelingen:

Ook wij merken de gevolgen van de huidige maatschappelijke en economische ontwikkelingen. De brandstofprijzen zijn onnavolgbaar gestegen, de energielasten van de huisvesting zijn gestegen en mede door de Cao-onderhandelingen (vanwege de inflatie) zijn ook de salarissen met minimaal 7% gestegen. Daartegenover staat dat de subsidies en tarieven voor 2022 al vaststonden en niet mee zijn gestegen met de lasten.

Baten

begroting 2022
€ 2.235 *

gerealiseerd 2022
€ 2.035 *

begroot 2023
€ 2.474 *

Lasten

begroting 2022
€ 2.270 *

gerealiseerd 2022
€ 2.187 *

begroot 2023
€ 2.467 *

Resultaat

gerealiseerd 2022
- € 153 *

Toelichting op de balans: inkomsten <-> uitgaven

[Wat betekenen deze ontwikkelingen voor de balans?](#)

Zeker in de eerste twee kwartalen van dit jaar zijn er incidentele onvoorziene uitgaven gedaan als gevolg van de fusie die (zwaar) drukten op de begroting.

In de loop van het tweede kwartaal is er daarnaast geïnvesteerd in het op orde krijgen van de formatie (met alle bijbehorende investeringen, ook qua tijd) en gelijktrekken van arbeidsvoorwaarden tussen de teams Drenthe, Fryslân, Flevoland en Overijssel, waardoor er geïnvesteerd is in apparatuur en bijvoorbeeld drone-trainingen.

Toen kwam de inflatie over ons heen, met onder andere de extreme stijging van de brandstoflasten en de Cao-onderhandelingen waardoor de salarissen met meer dan 7% zijn gestegen (los van de reguliere stijgingen wanneer het maximum van de salarisschaal nog niet is bereikt).

Toch groeide de vraag, zo namen het aantal abonnees exponentieel toe, en de verwachting is dat deze groei zich doorzet in 2023.

Daarmee sluit Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O alsnog het jaar (substantieel) negatief af, maar wel als organisatie 'op orde' om in 2023 vooruit te kunnen en vanaf daar, als de organisatie weer stabiel draait, weer te gaan bouwen.

[In de jaarrekening wordt om een toelichting gegeven op een hoger detailniveau.](#)

* X 1000



Toelichting op het resultaat

- Per provincie reguliere Monumentenwacht -taken

Bij een verrekening op basis van directe uren (en dus niet zoals in de begroting op basis van de omzet) blijken de wachten in Fryslân, Flevoland en Overijssel negatief te draaien. Zoals ook verwacht: deze wachten kampten namelijk met een formatie probleem en hebben daarnaast te maken met gehad met stijgende lasten en opzichte van al vaststaande tarieven en subsidiebatens. Monumentenwacht Drenthe, ondanks een langdurig zieke in het team, heeft wel positief gedraaid, mede door de enorme groei die deze Monumentenwacht heeft doorgemaakt met inspecties die efficiënt (in een beperkt werkgebied) konden worden gepland en uitgevoerd.

- Aanvullende dienstverlening: advies, specialismen en innovatie

Met de personele wisselingen bij de aanvullende dienstverlening (zowel voor het gebouwd erfgoed als voor groen en archeologie) en het feit dat onze nieuwe collega's (deels doorgeschoven uit de Monumentenwacht) zich pas na de zomer gingen inwerken, hebben zowel Monumenten Advies als de Groene en Archeologische Monumentenwacht een negatief resultaat over 2022: de nieuw aangetrokken collega's zetten zich in 2022 vooral in om de relaties in onze vier provinciën op te bouwen, uit te breiden en zich met opleidingen verder te verdiepen.

- Cumulatief

Een tekort van nagenoeg € 70.000 is direct toe te schrijven aan de moederorganisatie voor kosten gemaakt om de organisatie op te bouwen na de fusie. Deze zijn dus niet in het linker schema verwerkt.

Beleidsplan 2022 – 2026, Monumentenwacht de vier provinciën F D F O ‘de kracht van de wacht: samen sterk!’

Zichtbaarheid van de Monumentenwacht

Relaties consequent onderhouden: sinds kwartaal twee van 2022 worden periodiek onze relaties aangeschreven middels een mailing met een oplage van circa 725 stakeholders. Daarnaast worden structurele periodieke overleggen gepland en bijeenkomsten bijgewoond.

Actief informeren: dit jaar zijn enkele digitale nieuwsbrieven uitgegaan naar onze abonnees en geïnteresseerden (terug te vinden via de websites onder publicaties). Hiermee bereiken we circa 75% van onze abonnees digitaal. Ook zijn we actief op de sociale media en verzorgen we inhoudelijke kennissessies daar waar bijvoorbeeld gemeenten een bijeenkomst organiseren voor erfgoedeigenaren.

Optimaal voeling houden met de behoefte: steekproefsgewijs voeren we beknopte tevredenheidsonderzoeken uit bij onze abonnees door actief te vragen naar hun ervaring. Bij een eventuele klacht nemen we altijd actief persoonlijk contact op om dit te bespreken en kijken we (waar mogelijk en wenselijk) onze dienstverlening of processen kunnen worden verbeterd.

Dienstverlening verbreden en verdiepen

Eigenarenloket / servicedesk inrichten: om onze eigenaren zo goed mogelijk van dienst te zijn, zijn intern afspraken gemaakt over opvolgtermijnen, terugbelverzoeken en vastleggen van contactmomenten met een beknopte notitie van de inhoud van het gesprek.

Verbinden van de specialisten binnen de vier provinciën: door een heldere overlegstructuur in te richten en de specialisten over de provinciegrenzen aan elkaar te verbinden, ontstaat ruimte voor gesprek, groei en verbinding.

Heldere gelaagdheid van (aanvullende) dienstverlening en producten inzichtelijk maken: om grip te houden op wat we nou eigenlijk uitvoeren, waar en tegen welk tarief, is een producten- en tarievenlijst opgesteld en gepubliceerd op onze websites.

Data-analyses en verbinding met beleid

Resultaten van de monitoring inzetten: de data uit de monitoring en de kennis van de Monumentenwacht wordt als waardevolle input gezien voor beleidsontwikkeling. Zo is met de provincie Fryslân zelfs ingezet op het ontwikkelen van een publiek beschikbare database met diverse analyses.

Data analyseren, trends signaleren en jaarlijks delen: in ons jaarverslag houden we sinds afgelopen jaar bij wat de resultaten, statistisch gezien, zijn van onze Monumentenwachten. Intern zijn we begonnen met het opstellen van voortgangsrapportages om meer grip te houden op de resultaten.

Kennis (data) gebruiken om de positie van de Monumentenwacht te versterken: al 50 jaar lang weet de Monumentenwacht alles van de staat van ons erfgoed en de behoeften van de erfgoedeigenaar. Door dit uit te venten en de dienstverlening te ontwikkelen en verbeteren versterken we onze positie.

Optimaliseren interne processen

ICT doorontwikkelen en innoveren: vanuit de fusie zijn we overgestapt op 1 software voor inspecteren, monitoren en administreren. Dat had meer voeten in de aarde dan van tevoren ingeschat, maar ondertussen kunnen we op basis van gebruikservaringen kijken naar doorontwikkeling.

Interne processen, werkafspraken, secundaire voorwaarden gelijk trekken en actualiseren: zowel voor Monumentenwacht Noord en Oost, als voor Monumentenwacht Overijssel I Flevoland is een personeelsreglement, die verschillen op een aantal punten. Ondertussen zijn deze naar elkaar toe geschreven en zijn basismodellen ontwikkeld voor arbeids- en opleidingsovereenkomsten.

Ruimte bieden aan onze mensen om kennis te delen onderling en kennis op te doen: er worden jaarlijks personeelsgesprekken gevoerd waarin ook aandacht wordt besteed aan de ambities van onze collega's. Ook gaan we werken vanuit een bedrijfsopleidingsplan, zodat we structureel (en waar kan plenair en/of integraal) werken aan ontwikkeling van mens en organisatie.

Voortgang beleidsdoelstellingen

Monitoring van de beleidsspeerpunten uit het meerjarenbeleidsplan 2022 - 2026

In de loop van 2022 is het nieuwe beleidsplan ‘de kracht van de wacht: samen sterk!’ aangenomen. In de beleidsplan zijn volgende vier speerpunten opgenomen:

- Zichtbaarheid van de Monumentenwacht

Een belangrijke opgave voor de Monumentenwacht de komende jaren is de positie in het (provinciaal) erfgoedveld te consolideren en te versterken. Zo wordt er dan ook extra gewerkt aan de zichtbaarheid en naamsbekendheid van onze Monumentenwacht.

- Dienstverlening verbreden en verdiepen

De ‘vaste partner’ zijn van de erfgoedeigenaren en – beheerders op het gebied duurzame instandhouding van hun pand of terrein, vraagt om optimale ontzorging vanaf het eerste contact (helpdesk) en structurele ondersteuning van de abonnees.

Om daarin ook goed duidelijk te maken wat onze rol is ten opzichte van eigenaar, maar ook ten opzichte van stakeholders, het erfgoedveld en de overige partijen in ons veld, is het belang onze diensten en producten in een overzicht te specificeren. Dit is van waarde om een heldere lijn aan te brengen in de gesubsidieerde taken en de ‘plus’ op ons werk voor ontzorging van de eigenaren of (participeren) in overige projecten.

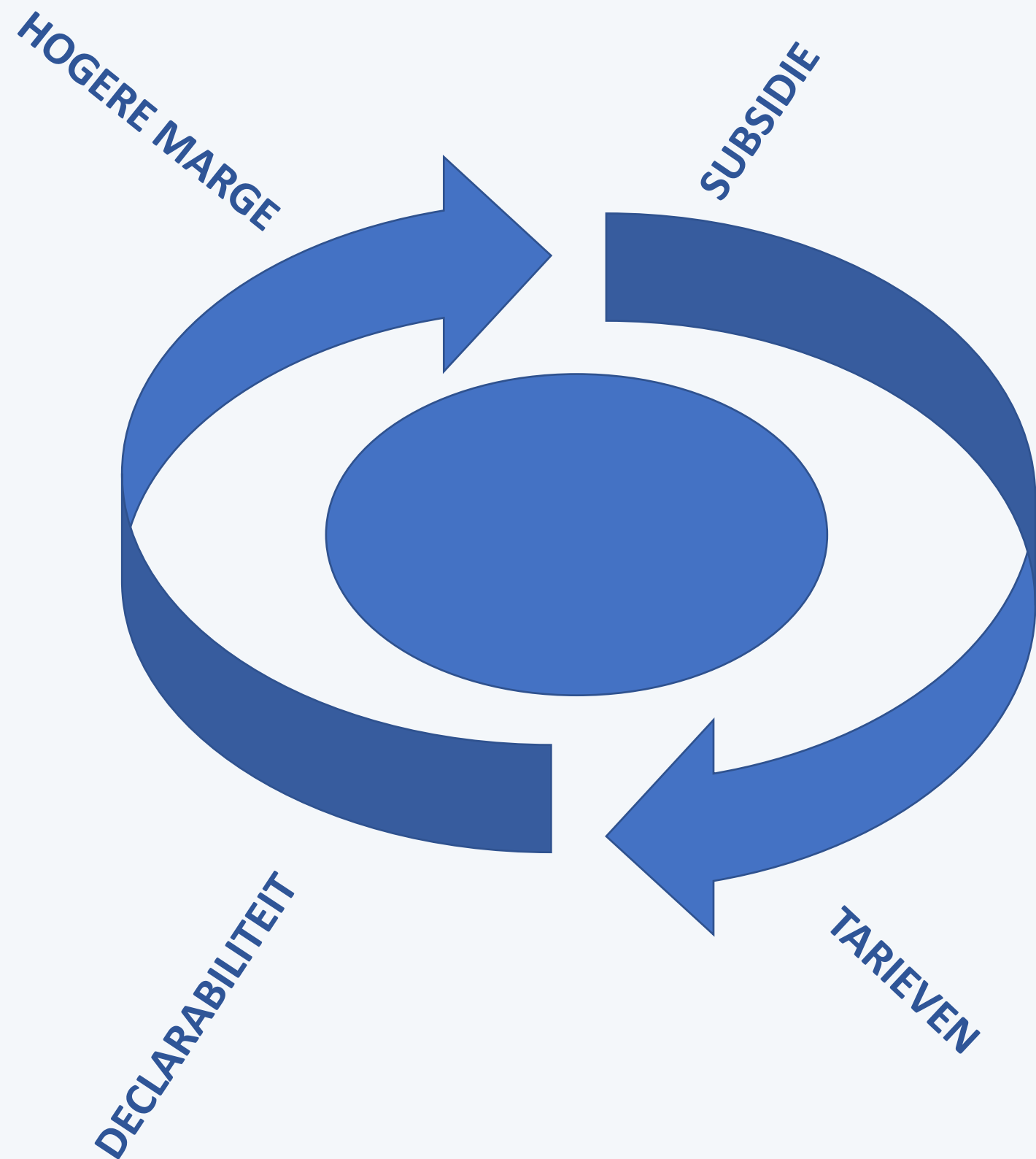
- Data-analyses en verbinding met beleid

De Monumentenwacht bestaat al vijftig jaar en een groot deel van de erfgoedeigenaren of -beheerders is abonnee. Er is geen andere organisatie in Nederland met zoveel kennis op het gebied van de behoefte van de erfgoedeigenaar. Analyse van deze kennis en data beschikbaar binnen de Monumentenwachten kan een grote bijdrage leveren aan beleidsontwikkeling.

- Optimaliseren interne processen

Het is nu, na de fusie en in de doorontwikkeling van de dienstverlening naar onze erfgoedeigenaren en –beheerders, de kans om onze interne processen zo in te richten dat we vanuit onze kwaliteit, onze kracht, efficiënt en zichtbaar ons werk kunnen doen.

In een taal die past bij onze eigenaren en vanuit de unieke kennis die wij in huis hebben.



Doorgevoerde wijzigingen voor 2023

Vanwege de landelijke maatschappelijke en economische ontwikkelingen was Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O genoodzaakt voor 2023 de begroting bij te stellen. Daarbij is gedraaid aan de volgende knoppen:

- Subsidie en toe te passen uurtarieven

Helaas zijn de subsidies niet meegegroeid met de lastenstijging. Dit betekent dat de (gesubsidieerde) uurtarieven zijn verhoogd.

- Declarabiliteit

De teamleiders van de provinciale Monumentenwachten gaan frequenter met elkaar in gesprek om voortgang te monitoren met betrekking tot het omzetten van de begroote directe uren: hierin worden ervaringen, planning en capaciteit met elkaar gedeeld. Om de begroote uren te halen, dient de declarabiliteit toch wel weer naar een 75% te moeten gaan. Echter, dit vraagt iets van de hele organisatie: van tijdschrijven, tot nadenken over efficiëntie en ook van de teamleiders in de vorm van sturing op resultaat.

- Werk tegen ongesubsidieerd tarief (hogere marge)

Een goede manier om meer 'lucht' in de begroting te creëren is de flexibiliteit in de organisatie te houden door ook werk te kunnen omzetten tegen ongesubsidieerd tarief. Echter, het vraagt wat van de organisatie om dit op te pakken: flexibel zijn, handelend naar vraag en toch ook in te kunnen zetten in perioden waarin de reguliere inspecties afnemen (winter en zomer). Tegen een altijd hoog kwaliteitsniveau, met gekaderde (en toch maatwerk) producten en de mensen in huis te hebben om hiervoor in te zetten.

In 2023 zal de organisatie verdere inzet plegen om deze aanvullende dienstverlening meer structuur te geven en door te ontwikkelen.

Verslag van de Raad van Toezicht over 2022

GOVERNANCE

De Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O kent het **Raad van Toezicht** –model.

De Raad van Toezicht kent als taak het toezicht houden op het beleid van de directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken in de stichting. Daarbij richt de Raad van Toezicht zich bij vervullen van zijn taak op het belang van de stichting en weegt daarbij de belangen af van de bij de stichting betrokkenen. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor de kwaliteit van het eigen functioneren en oefent zijn taken uit met inachtneming van de Governance Code Cultuur.

De Raad van Toezicht bestaat uit een door de Raad van Toezicht vast te stellen aantal van ten minste vijf en ten hoogste negen natuurlijke personen. Deze leden worden benoemd op basis van een profiel en tenminste aantoonbare binding en affiniteit met erfgoed in de provincies, waarvan tenminste: een lid met de provincie Flevoland, een lid met de provincie Drenthe, een lid met de provincie Fryslân en een lid met de provincie Overijssel.

De leden van de Raad van Toezicht wijzen uit hun midden een voorzitter en vicevoorzitter aan.

Een lid van de Raad van Toezicht wordt benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar. Een volgens het rooster aftredend lid is meteen herbenoembaar, maar slechts voor een maal.

De gewenste deskundigheid en achtergrond van de individuele leden van de Raad van Toezicht zijn:

- Kennis en ervaring op cultureel, sociaal, financieel, maatschappelijk en/of marketing gebied.
- Ervaring in (het houden van toezicht op) een soortgelijke stichting.
- Ervaring op het gebied van cultural governance.
- Ervaring met organisatieprocessen.
- Kennis van, ervaring en affiniteit met de doelstelling van de stichting.
- In staat zijn, ook qua beschikbare tijd, het beleid van de directeur-bestuurder en de algemene gang van zaken binnen de stichting tijdig en op adequate wijze te controleren en te stimuleren en de directeur-bestuurder in de voorbereiding en uitvoering van het beleid met advies bij te staan.
- In staat zijn om ten opzichte van de andere leden van de Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder onafhankelijk en kritisch te opereren en om bij ontstentenis van de directeur-bestuurder maatregelen te nemen om in de leiding van de stichting te voorzien.
- De bereidheid om zitting te nemen in commissies binnen de Raad van Toezicht van de stichting.
- De bereidheid om een introductie-, opleidings- of trainingsprogramma te volgen.
- De bereidheid om in te stemmen met het reglement Raad van Toezicht.
- Geen tegenstrijdige belang hebben op het moment van benoeming en indien dit zich later voordoet, hier adequaat mee te kunnen omgaan.
- Bereid en in staat zijn om te kunnen fungeren als voorzitter of als plaatsvervangend voorzitter van de Raad van Toezicht.
- Werkzaam kunnen zijn binnen teamverband.
- Passen binnen de samenstelling van de Raad van Toezicht op het moment van benoeming.

Aanvullende kwaliteiten waarover de voorzitter van de Raad van Toezicht dient te beschikken c.q. criteria waaraan hij/zij moet voldoen:

- Bij voorkeur concrete ervaring in de rol van voorzitter van een Raad van Toezicht.
- Beschikt over bestuurlijke en politieke contacten.
- Teamvorming bevorderend.
- In staat zijn om richting en sturing te geven aan de groep.
- Conflict oplossend, gedreven en stressbestendig.
- Goed gevoel voor bestuurlijke verhoudingen.
- Procedure gevoelig: weten wanneer welke procedure gevolgd moet worden, actief op de hoogte zijn van de belangrijkste spelregels.

Het **bestuur** van Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O bestaat uit de directeur-bestuurder.

De directeur-bestuurder wordt benoemd door de Raad van Toezicht en oefent zijn of haar taken uit met inachtneming van de Governance Code Cultuur. De taken en werkwijze van de directeur-bestuurder zijn nader omschreven in een directiereglement.

De directeur-bestuurder is belast met het besturen van de stichting, zoals omschreven in een door de Raad van Toezicht goedgekeurd beleidsplan, en is verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen van de stichting, de strategie en het beleid en de daaruit voortvloeiende resultatenontwikkeling.

De directeur-bestuurder legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht en verschaft hiertoe de benodigde informatie.

De directeur-bestuurder richt zich bij vervulling van haar taak naar het belang van de stichting en weegt daarbij de belangen af van de bij de stichting betrokkenen. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de naleving van wet- en regelgeving.

Verslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O heeft in 2022 vier keer vergaderd. Daarnaast is de Raad van Toezicht twee keer extra bij elkaar gekomen om over het meerjarenbeleid te spreken en voor een presentatie over het inspecteren met moderne inspectiemiddelen als een drone en een warmtebeeldcamera.

Onderwerpen en besluiten vanuit de toezichthoudende taken betroffen:

- Rooster van aftreden en benoeming,
- Beloningsbeleid van de Raad van Toezicht,
- Accountantskeuze en –opdracht,
- Jaarverslag en jaarrekening 2021, inclusief de accountantsverklaring,
- Meerjarenbeleidsplan 2022 – 2026,
- Begroting 2022,
- Jaarplannen voor uitvoeringsjaar 2023 per entiteit.

Sinds april 2022 zijn twee interne commissies binnen de Raad van Toezicht ingericht: een remuneratie- en benoemingscommissie en een financiële auditcommissie.

De remuneratie- en benoemingscommissie heeft als doel: het adviseren van de Raad van Toezicht bij het werven, selecteren, benoemen en beoordelen van de eigen leden en de directeur-bestuurder.

De financiële auditcommissie heeft als doel: voorwerk te doen voor het beoordelen van de financiële verslaglegging en risico's op het gebied van financiën en interne beheersing, als ook de advisering aan de Raad van Toezicht bij werving van de accountant.

Deze commissies hebben in 2022 direct hun rol onder andere ingevuld door:

- een voortgangsgesprek te voeren met de directeur-bestuurder in september
- en de vergaderingen van de Raad van Toezicht, over onder andere de begroting en de (financiële) voortgangsrapportages, voor te bereiden met de directeur-bestuurder.

Op deze wijze kan de Raad van Toezicht haar rol als inhoudelijk klankbord voor de directeur-bestuurder nog efficiënter en passender invullen: nabij en toch op afstand.

Naam Nevenfuncties	Functie	commissie	provincie	begin	eind	termijn
De heer J.B.A. Lettink <ul style="list-style-type: none"> Voormalig lid raad van bestuur Zorgpartners Friesland Bestuurslid Stichting Nassau en Friesland 	voorzitter	Remuneratie- en benoemingscommissie	Fryslân	01-01-2018	01-01-2026	2 ^e
De heer J. Drogst <ul style="list-style-type: none"> Directeur-eigenaar LindHorst huisvestingsadviseurs Voorzitter Vereniging van Eigenaren kantoorgebouw Wenen Hoogeveen Voorzitter Stichting Stefanuskerk Beilen 			Drenthe	01-01-2020	01-01-2024	1 ^e
Mevrouw H. Boesjes-Beljon <ul style="list-style-type: none"> Senior adviseur externe relaties en representatie Wetterskip Fryslân Bestuurslid Stichting Museum Hindeloopen Bestuurslid Stichting Zeesleepboot Holland Bestuurslid Stichting Papagenohuis Fryslân Lid Advysried Algemene Fryske Ûnderrjocht Kommisje (Afûk) 			Fryslân	06-04-2020	06-04-2024	1 ^e
De heer J. van Zanden <ul style="list-style-type: none"> Voormalig accountant Fractie-voorzitter CDA de Fryske Marren Zelfstandig bedrijfsadviseur De Arena Bedrijfsadvies Penningmeester Jeugdfonds Sport en Cultuur Fryslân Penningmeester Coöperatie Appelscha regio 3.0 Penningmeester Sichtpunt Penningmeester Stichting It Sil Heve Voorzitter en penningmeester Koninklijke IJvereniging Thialf Voorzitter Raad van Toezicht Therapeuticum Joure B.V. 		Financiële auditcommissie	Fryslân	06-04-2020	06-04-2024	1 ^e
De heer A.Ph.J. de Haseth Moller <ul style="list-style-type: none"> Ondernemer 	vicevoorzitter	Remuneratie- en benoemingscommissie	Overijssel	01-01-2020	31-12-2022	1 ^e
De heer M.R. te Nuijl <ul style="list-style-type: none"> Rentmeester 			Overijssel	01-01-2020	01-01-2024	1 ^e
Mevrouw M.J.H. Rijs <ul style="list-style-type: none"> Voormalig MT-lid Flevolandschap (Hoofd Beleid Kwaliteit Ontwikkeling, tevens plaatsvervangend directeur) Algemeen bestuurslid van Waterschap Zuiderzeeland Lid Erfgoedcommissie Lelystad Bestuurslid Stichting Erfgoedadvies Flevoland Bestuurslid Genootschap Flevo 		Financiële auditcommissie	Flevoland	01-01-2020	01-01-2024	1 ^e

Beloningsbeleid

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een reis- en vacatievergoeding conform de richtlijnen voor provinciale commissieleden. Deze afspraak is in de vergadering van juni 2022 nogmaals bevestigd.

Voor de directeur-bestuurder, evenals voor de medewerkers, geldt de CAO voor provinciale ambtenaren.

Benoeming bestuurder

De Raad van Toezicht benoemt de directeur-bestuurder, waarbij, statutair vastgelegd, het streven is deze benoeming te doen voor onbepaalde tijd.

Directeur-bestuurder Nevenfuncties	benoeming	per	tot
Mevrouw E.A. van Duin	bepaalde tijd	01-10-2021	01-10-2022
	onbepaalde tijd	01-10-2022	
<ul style="list-style-type: none"> Voorzitter Raad van Toezicht van Erfgoedvereniging Heemschut (landelijk), Voorzitter bij de Federatie Instandhouding Monumenten, Lid van de Raad van Commissarissen van Vereniging Hendrick de Keyser, Lid van de auditcommissie Kennis + Kunde bij Stichting Certificering Restauratie 			

Integriteit en transparantie

Integriteit en transparantie staat bij Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O hoog in het vaandel: zodoende zijn wij altijd alert op belangenverstrengeling of tegenstrijdige belangen. Denk hierbij aan betrokkenheid bij concurrerende activiteiten of conflicterende politieke belangen. Deze zijn niet aan de orde.



Geconsolideerde jaarrekening 2022

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Balans per 31 december 2022 'na resultaatbestemming'

	31-12-2022	31-12-2021
		alsof gefuseerd
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
materiele vaste activa	€ 293.473	€ 327.110
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	€ 256.144	€ 226.354
Liquide middelen	€ 558.009	€ 705.847
	<u>€ 814.153</u>	<u>€ 932.201</u>
TOTAAL ACTIVA	<u>€ 1.107.626</u>	<u>€ 1.259.311</u>
PASSIVA		
GROEPSVERMOGEN		
Algemene reserves	€ 288.281	€ 414.637
Bestemmingsreserves	€ 341.703	€ 368.810
Bestemmingsfonds	€ 177.246	€ 177.246
	<u>€ 807.230</u>	<u>€ 960.693</u>
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Belastingen en premies	€ 143.159	€ 115.083
Overige kortlopende schulden	€ 157.237	€ 183.535
	<u>€ 300.396</u>	<u>€ 298.619</u>
TOTAAL PASSIVA	<u>€ 1.107.626</u>	<u>€ 1.259.311</u>

TOELICHTING

* vergelijking 31-12-2021 betreft: moederorganisatie Stichting Monumentenwacht Noord-Oost, per 1-1-2022 gewijzigd in Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O en gefuseerd met Stichting Monumentenwacht Overijssel I Flevoland;
voor meer informatie zie tabblad toelichting op de groepsstructuur

referentie: zie tabblad waarderingsgrondslagen voor onderbouwing en toelichting op de opbouw van de jaarrekening

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Staat van baten en lasten over 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
BATEN			alsof gefuseerd
Omzet Monumentenwacht	€ 1.012.780	€ 965.685	€ 999.529
Subsidiebaten	€ 960.798	€ 1.007.050	€ 968.864
Omzet Monumentenadvies	€ 85.642	€ 262.520	€ 158.104
Directe inkopen	€ -24.576	€ -	€ -5.482
	<u>€ 2.034.644</u>	<u>€ 2.235.255</u>	<u>€ 2.121.015</u>
LASTEN			
<i>Fte's</i>	22,0	25,2	24,1
Personeel	€ 1.692.164	€ 1.879.761	€ 1.809.418
Vervoer	€ 106.255	€ 72.000	€ 81.453
Huisvesting	€ 79.413	€ 76.000	€ 72.528
Materiaal / Materieel	€ 175.495	€ 63.500	€ 287.012
Overige organisatiekosten	€ -	€ 103.250	€ -
Afschrijvingen	€ 65.144	€ 50.000	€ 60.571
Incidentele lasten (in 2022: fusie) / voorzieningen	€ 69.055	€ 25.000	€ -888
	<u>€ 2.187.526</u>	<u>€ 2.269.511</u>	<u>€ 2.310.094</u>
Rentebaten en lasten	€ -582	€ -	€ -2.001
RESULTAAT	<u>€ -153.464</u>	<u>€ -34.256</u>	<u>€ -191.080</u>

TOELICHTING

* zijnde: abonnementen en inspectievergoedingen (tegen gesubsidieerd tarief)

* aanvullende dienstverlening binnen doelstelling tegen ongesubsidieerd tarief

besteed aan de doelstellingen

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Kasstroomoverzicht over 2022

	2022
OPERATIONELE ACTIVITEITEN	
Resultaat	€ -153.464
Afschrijvingen materiele vaste activa	€ 65.144
Cashflow	€ -88.320
<i>veranderingen in werkkapitaal:</i>	
Mutatie vorderingen	€ -18.188
Mutatie belastingen	€ 28.076
Mutatie kortlopende schulden	€ -37.899
Verandering werkkapitaal	€ -28.011
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	€ -116.331
Investeringen	€ -31.507
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN ACTIVA	€ -31.507
NETTO KASSTROOM = MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	€ -147.838
MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN	€ -147.838

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Waarderingsgrondslagen

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties zonder winststreven. Tenzij anders vermeld zijn deze waarderingsgrondslagen ook van toepassing op de enkelvoudige rekening en op de rekeningen van de dochterstichtingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden. Diverse totaalstellingen bevatten afrondingsverschillen, deze zijn niet gecorrigeerd daar zij het beeld van de jaarrekening niet veranderen.

Statutaire doelstelling

Het faciliteren en ondersteunen van activiteiten ten aanzien van het voorkomen van het verval van gebouwde, groene en archeologische monumenten door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen gericht op duurzame instandhouding van deze monumenten, onder meer door:

- het doen uitvoeren van regelmatige inspecties van een zo groot mogelijk aantal monumenten en het eventueel verrichten van kleine herstelwerkzaamheden,
- het periodiek doen monitoren van de staat van onderhoud van zoveel mogelijk monumenten,
- het onafhankelijk doen adviseren van eigenaren, gebruikers en beheerders van monumenten, onder andere op het gebied van nieuwe (innovatieve) ontwikkelingen,
- het gevraagd en ongevraagd uitbrengen van adviezen van algemene aard aan het provinciaal bestuur en aan derden, alsmede leveren van bijdragen aan de voorbereiding en uitvoering van het provinciaal monumentenbeleid in de regio's Flevoland, Drenthe, Fryslân en Overijssel,
- het voorzorgen van publiciteit en 'public relations' met betrekking tot de Monumentenwachten in de hiervoor genoemde provincies.

Grondslagen voor consolidatie

De samengevoegde jaarrekening van Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O bestaat uit de enkelvoudige jaarrekeningen van Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O, Stichting Monumentenwacht Drenthe, Stichting Monumentenwacht Flevoland, Stichting Monumentenwacht Fryslan, Stichting Monumentenwacht Overijssel, Stichting Groene en Archeologische Monumenten en Monumentenadvies Oost B.V. Intercompany transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen de onderlinge rechtspersonen zijn geëlimineerd.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingprijs, lineair, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Inventaris 10%-20%
- Vervoermiddelen 10%
- Bedrijfsmiddelen 10%-25%

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Algemene grondslagen

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Waarderingsgrondslagen

Grondslagen voor schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten van diensten worden opgenomen in het jaar waarin de diensten zijn verricht.

De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Voor het in het boekjaar eventueel niet bestede deel van de subsidie worden bestemmingsfondsen gevormd.

Subsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Voor het in het boekjaar eventueel niet bestede deel van de subsidie worden bestemmingsfondsen gevormd.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

(Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover de werknemers, respectievelijk de belastingautoriteit.

De stichting neemt een verplichting op als de stichting zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden om een ontslag- of transitievergoeding te betalen.

Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie neemt de stichting de kosten van een ontslag- of transitievergoeding op in een voorziening reorganisatiekosten.

De pensioenregeling wordt verwerkt volgens de verplichtingenbenadering.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Deelnemingen waarop invloed van betekenis wordt uitgeoefend worden gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde.

In de staat van baten en lasten wordt het aandeel van het resultaat van de deelnemingen opgenomen.

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom.

Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Bestemmingsreserve

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Toelichting op de fusie per 1-1-2022



GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Toelichting op de entiteiten per 1-1-2022

<i>Statutaire naam</i>	<i>Rechtsvorm</i>	<i>KVK</i>	<i>RSIN</i>	<i>Statutaire zetel</i>	<i>Bestuurder</i>	<i>Toezicht georganiseerd middels:</i>	<i>Enig aandeelhouder</i>	<i>Doelstelling</i>
Stichting Monumentenwacht De Vier Provinciën F D F O	Stichting	1158168	820980523	Gemeente Zwolle	van Duin, Evelyne Ariane	Bestuurder, titel directeur, zelfstandig bevoegd	Raad van Toezicht	Het faciliteren en ondersteunen van activiteiten ten aanzien van het voorkomen van het verval van gebouwde, groene en archeologische monumenten door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen gericht op duurzame instandhouding van deze monumenten.
Stichting Monumentenwacht Drenthe	Stichting	41017563	805386488	Gemeente Assen	van Duin, Evelyne Ariane	Directeur, zelfstandig bevoegd	Raad van Toezicht	Het voorkomen van het verval van gebouwde, groene en archeologische monumenten in de provincie Drenthe door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen gericht op duurzame instandhouding van deze monumenten.
Stichting Monumentenwacht Flevoland	Stichting	86155549	863532123	Gemeente Lelystad	van Duin, Evelyne Ariane	Bestuurder, zelfstandig bevoegd	Raad van Toezicht	Het voorkomen van het verval van gebouwde, groene en archeologische monumenten in de provincie Flevoland door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen gericht op duurzame instandhouding van deze monumenten.
Archeologische Monumentenwacht	Stichting	32172093	822434404	Gemeente Zwolle	van Duin, Evelyne Ariane	bestuurder, zelfstandig bevoegd	Raad van Toezicht	Het voorkomen van het verval van groene en archeologische monumenten door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen gericht op duurzame instandhouding van deze monumenten.
MONUMENTENADVIES OOST B.V.	B.V.	55486606	851734212	Gemeente Zwolle	van Duin, Evelyne Ariane	Bestuurder, zelfstandig bevoegd	Raad van Toezicht	Het begeleiden en het adviseren van eigenaren van cultuurhistorische bouwwerken; de winst van de vennootschap kan nagenoeg uitsluitend - ten minste voor negentig procent (90%)- ten goede komen aan een Monumentenwacht-organisatie.
Stichting Monumentenwacht Overijssel	Stichting	85165565	863532135	Gemeente Zwolle	van Duin, Evelyne Ariane	Bestuurder, zelfstandig bevoegd	Raad van Toezicht	Het voorkomen van het verval van gebouwde, groene en archeologische monumenten in de provincie Overijssel door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen gericht op duurzame instandhouding van deze monumenten
Stichting Monumentenwacht Fryslân	Stichting	41000304	7366875	Gemeente Leeuwarden	van Duin, Evelyne Ariane	Bestuurder, zelfstandig bevoegd	Raad van Toezicht	Het voorkomen van het verval van gebouwde, groene en archeologische monumenten in de provincie Fryslan door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen gericht op duurzame instandhouding van deze monumenten

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Overige toelichting

Wet Normering Topinkomens

Vanaf 2022 is de WNT niet meer van toepassing op Stichting Monumentenwacht De Vier Provinciën F D F O. De overheidssubsidie bedraagt in boekjaar 2022 weliswaar > € 500.000, maar deze subsidie vormt minder dan 50% van de totale inkomsten in boekjaar 2022. Op basis van de huidige regelgeving vervalt daarmee de WNT-verantwoordingsplicht.

Als maatschappelijk organisatie willen we toch graag zo transparant mogelijk in ons beloningsbeleid en zijn de gegevens normaliter in de jaarrekening gepresenteerd aangaande de WNT alsnog opgenomen in het bestuursverslag, onderdeel van het jaarverslag 2022.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Toelichting op de balans per 31 december 2022

	Inventaris	Automatisering	Materiaal	Vervoer	Cumulatief	TOELICHTING
ACTIVA						
VASTE ACTIVA						
Aanschafwaarde	€ 127.545	€ 67.368	€ 63.659	€ 528.562	€ 787.133	
Cumulatieve afschrijving	€ -121.954	€ -47.164	€ -28.516	€ -262.389	€ -460.023	
Stand 31-12-2021	€ 5.591	€ 20.204	€ 35.143	€ 266.173	€ 327.110	
Mutaties 2022						
Investerings	€ -	€ 10.008	€ 1.873	€ 39.993	€ 51.874	
Afschrijvingen	€ -5.176	€ -6.373	€ -13.661	€ -39.934	€ -65.144	
Desinvesteringen	€ -	€ -	€ -	€ -24.200	€ -24.200	
Afschr. desinvesteringen	€ -	€ -	€ -	€ 3.832	€ 3.832	
	€ -5.176	€ 3.635	€ -11.788	€ -20.309	€ -33.638	
Aanschafwaarde	€ 127.545	€ 77.376	€ 65.531	€ 544.355	€ 814.807	
Cumulatieve afschr.	€ -127.131	€ -53.536	€ -42.177	€ -302.323	€ -525.167	
Desinvesteringen	€ -	€ -	€ -	€ 3.833	€ 3.833	
Waarde 31-12-2022	€ 414	€ 23.840	€ 23.354	€ 245.865	€ 293.473	
	stand per	stand per				
	31-12-2022	31-12-2021				
VLOTTENDE ACTIVA						
kortlopende debiteuren	€ 111.956	€ 121.822				
voorziening debiteuren	€ -1.564	€ -867				
nog te factureren omzet	€ 27.697	€ 10.937				
nog te ontvangen projectgelden	€ 75.709	€ 40.668				
overige vorderingen en overlopende activa	€ 42.347	€ 53.794				
TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA	€ 256.144	€ 226.354				
LIQUIDE MIDDELEN						
Rabobank betaalrekeningen	€ 87.011	€ 14.622				
Rabobank spaarrekeningen	€ 250.000	€ 70.000				
ABN betaalrekeningen	€ 21.005	€ 38.725				
ABN spaarrekeningen	€ 19	€ 282.500				
SNS spaarrekeningen	€ 199.974	€ 300.000				
TOTAAL LIQUIDE MIDDELEN	€ 558.009	€ 705.847				

* de ABN en SNS rekeningen worden medio 2023 gestopt en overgezet naar de Rabobank

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Toelichting op de balans per 31 december 2022

	stand per 31-12-2022	onttrekking 2022	toevoeging 2022	stand per 31-12-2021
PASSIVA				
GROEPSVERMOGEN				
<i>Algemene reserves</i>				
<i>Monumentenwacht de vier provincien F D F O</i>	€ 158.732	€ 59.102	€ -	€ 217.834
Monumentenwacht Overijssel	€ -46.762	€ 46.762	€ -	€ -
Monumentenwacht Flevoland	€ -6.159	€ 6.159	€ -	€ -
Monumentenwacht Fryslan	€ -112.858	€ 22.254	€ -	€ -90.604
Monumentenwacht Drenthe	€ 302.125	€ -	€ 14.605	€ 287.520
Groene en Archeologische Monumentenwacht	€ -6.798	€ 6.686	€ -	€ -113
Totaal	€ 288.281	€ 140.962	€ 14.605	€ 414.637
<i>Bestemmingsreserves</i>				
Personeel	€ 168.687	€ -	€ -	€ 168.687
Voertuigen (inspectiebussen)	€ -	€ -	€ -	€ -
Doorontwikkeling digitale monitoring en inspectie (APK voor Monumenten)	€ 80.038	€ -	€ -	€ 80.038
Reintegratiereserve monumentenwacht de vier provincien	€ -	€ 27.107	€ -	€ 27.107
Doorontwikkeling innovatief (digitaal) en veilig inspecteren (inclusief inzet drones)	€ 92.978	€ -	€ -	€ 92.978
	€ 341.703	€ 27.107	€ -	€ 368.810
<i>Bestemmingsfondsen</i>				
Fjouwerhus	€ 177.246	€ -	€ -	€ 177.246
	€ 177.246	€ -	€ -	€ 177.246
KORTLOPENDE SCHULDEN				
<i>belastingen en premies</i>				
af te dragen loonheffing	€ 90.950			€ 88.073
af te dragen omzetbelasting	€ 28.394			€ 5.158
af te dragen pensioenlasten	€ 23.815			€ 21.852
	€ 143.159			€ 115.083
<i>overige kortlopende schulden</i>				
crediteuren	€ 14.686			€ 42.188
openstaand verlof	€ 72.932			€ 48.510
overige kortlopende schulden	€ 69.620			€ 71.463
vooruit ontvangen baten	€ -			€ 21.375
	€ 157.237			€ 183.535

TOELICHTING

* De algemene reserves fungeren als weerstandsvermogen om de activiteiten in minder goede tijden te kunnen blijven voortzetten.
-> de wens is deze algemene reserves geheel toe te kennen aan de moederorganisatie die alle risico's loopt.

* Deze reserveringen zijn gevormd door het bestuur als buffer voor rechten en plichten van personeel vanuit wetgeving en CAO-afspraken. Om te voorkomen dat de reguliere bedrijfsvoering wordt gehinderd door b.v. langdurend verlof of transitievergoedingen. De omvang is (totaal) bepaald op 10% van de jaarlijkse loonsom. -> de wens is deze bestemmingsreserven geheel toe te kennen aan de moederorganisatie die alle risico's loopt.

* wens om deze reserve komende jaren te gaan vullen en inzetten voor verduurzaming van het vervoersbestand

* na ontwikkeling van de InspectieApp en MonitorApp wordt nu gekeken naar de verdere digitale transformatie en inzet van deze apps

* vanwege personele mutaties en versneld afschrijven vervoer wordt deze reserve onttrokken en komt per 1-1-2023 daarmee te vervallen

* deze reservering is gevormd voor doorontwikkeling en innovatie van de inspectiemethodieken en middelen (als drones)

Het bestemmingsfonds Fjouwerhûs is in Fryslân gevormd uit de opbrengst van verkoop van een door schenking verkregen boerderij.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Toelichting op de balans per 31 december 2022

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Huur kantoren Dalfsen, Leeuwarden, Westerbork en depots

Kantoor Monumentenwacht Drenthe, locatie Pieterbergweg 26 Westerbork: huurlasten totaal 2022: € 5.427.

Contract sinds 01-01-2018 met een looptijd van vijf jaar (t/m 2023) en een opzegtermijn van 3 maanden. Op vrijdagen en donderdagen met het Drentse Landschap onze ruimten ook gebruiken (als nodig), dus clean desk policy hanteren. Opslag van bouwmaterialen is niet toegestaan.

Kantoor Monumentenwacht Fryslan, locatie Emmakade 59 Leeuwarden: huurlasten totaal 2022: € 24.621 en servicekosten: € 8.864.

Contract sinds 01-01-2005 voor onbepaalde met een opzegtermijn van 6 maanden (gezamenlijk). Huurovereenkomst is ondertekend als gezamenlijke huurder door Monumentenwacht Fryslân, SAFT, SBKGNN en het Steunpunt Monumentenzorg Fryslân. De huur van dit kantoor is voor onbepaalde tijd aangegaan, met een opzegtermijn van 1 jaar.

Op basis van een samenwerkingsovereenkomst is deze huurverplichting gezamenlijk met Stichting Steunpunt Monumentenzorg Fryslân, Stichting Alde Fryske Tsjerken en Stichting Behoud (nu Beheer) Kerkelijke Gebouwen aangegaan.

De laatstgenoemde stichting heeft de overeenkomst conform de voorwaarden per 01-03-2023 opgezegd.

Gevolg hiervan kan zijn dat aan de drie overblijvende partijen per die datum een hoger aandeel van de totale huur wordt doorberekend.

Kantoor Monumentenwacht Flevoand en Overijssel, Monumenten Advies Oost en Groene en Archeologische Monumentenwacht, locatie Heinoseweg 6a Dalfsen: huurlasten totaal 2022: € 28.804.

Het huurcontract is afgesloten voor een bepaald periode van 10 jaar, ingaande 01-01-2013. En dus aflopend 1-1-2023.

Parkeervergunningen

In de gemeente Leeuwarden zijn vier parkeervergunningen afgegeven om ter plaatse van de Emmakade in de blauwe te mogen parkeren. Deze parkeervergunningen lopen per kalenderjaar en bedragen € 23,50 per jaar.

Leasecontract

Stichting Monumentenwacht de vier provincies F D F O heeft een operationeel leasecontract voor een bedrijfswagen, met een verplichting van € 19.387 in het jaar 2022.

Subsidierelaties

Voor de provinciale subsidies geldt dat de jaarrekening een rol speelt bij de verantwoording. Als volgens de provincies niet is voldoende aan de subsidievoorwaarden is voldaan, kan een terugbetalingsverplichting ontstaan. Echter, dit is in de bestaansgeschiedenis van de Monumentenwacht in onze provincies nog niet voorgekomen.

De-minimis steun

In de afgelopen 3 jaar zijn subsidies ontvangen die onder de de-minimissteun vallen: tegemoetkoming schade Covid-19 (in 2019) en POP3 Subsidie LEADER-project Noardwest Fryslan (in 2020).

Lidmaatschappen

De stichting is lid van de netwerkorganisatie MonumentenwachtNL (Vereniging Provinciale Monumentenwachten Nederland).

Het lidmaatschap is jaarlijks opzegbaar met inachtneming van een opzegtermijn van 6 maanden.

De voor 2022 vastgestelde contributie bedraagt € 3.000 voor Monumentenwacht Fryslân, € 3.000 voor Monumentenwacht Drenthe en € 4.000 voor Monumentenwacht Overijssel en Flevoland tezamen.

Overige lidmaatschappen betreffen diverse vaktijdschriften (als Monumentaal en Erfgoed Magazine), platformorganisaties als Cooperatie Restauratie Noord en contributies van diverse verenigingen en stichtingen als het Gilde van Vrijwillige Molenaars.

BTW

De 'core business' van de stichtingen, periodieke inspecties en monitoring, is bij brief van 27-03-13 vrijgesteld van BTW. Voor de nieuwe stichtingen Monumentenwacht Overijssel en Flevoland, alsmede de Groene en Archeologische Monumentenwacht dient dit (her)bevestigd te worden.

De status tot fiscale eenheid voor de BTW in de nieuwe groepssamenstelling is aangevraagd. Tot dan functioneert enkel de oorspronkelijke groep (Stichting Monumentenwacht de vier provincies F D F O met Stichting Monumentenwacht Drenthe en Fryslan als fiscale eenheid).

ANBI-status

De stichtingen De Vier Provincies, Monumentenwacht Drenthe en Monumentenwacht Fryslan hebben sinds 01-01-11 de status Algemeen Nut Beogende Instelling en sinds 01-01-12 ook Culturele Instelling (ANBI-CI). Stichting Monumentenwacht Overijssel I Flevoland had ook een ANBI status: voor de nieuwe stichtingen Monumentenwacht Overijssel en Monumentenwacht Flevoland is de status in aanvraag.

Gebeurtenissen na de balansdatum

Een wijzigingsverzoek op SNS LEADER is 23 mei 2023 definitief goedgekeurd. Dit betekent dat de werkzaamheden in 2023 mogen worden afgerond en tot en met 2022 alvast kan worden afgerekend.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
BATEN			alsof gefuseerd
OMZET MONUMENTENWACHT			
<i>Monumentenwacht Drenthe</i>			
- omzet inspectie	€ 136.564	€ 144.950	€ 153.771
- jaarabonnementen	€ 17.920	incl.	€ -
<i>Monumentenwacht Flevoland</i>			
- omzet inspecties	€ 9.395	€ 15.895	€ -
- jaarabonnementen	€ 2.109	incl.	€ -
- voorrijkosten	€ 820	incl.	€ -
<i>Monumentenwacht Fryslan</i>			
- omzet inspecties	€ 329.685	€ 441.758	€ 366.844
- omzet overige dienstverlening	€ 54.877	incl.	
- jaarabonnementen	€ 51.073	incl.	€ -
<i>Monumentenwacht Overijssel</i>			
- omzet inspecties	€ 299.968	€ 409.445	€ 478.914
- omzet overige dienstverlening	€ 6.169	incl.	
- jaarabonnementen	€ 64.939	incl.	€ -
- voorrijkosten	€ 24.300	incl.	€ -
	€ 997.818	€ 1.012.048	€ 999.529
SUBSIDIEBATEN			
<i>Boekjaarsubsidies Monumentenwacht</i>			
Subsidie provincie Drenthe	€ 330.456	€ 330.456	€ 321.455
Subsidie provincie Flevoland	€ 21.375	€ 21.375	€ -
Subsidie provincie Fryslan	€ 283.655	€ 283.564	€ 308.574
Subsidie provincie Overijssel	€ 325.312	€ 325.312	€ 338.835
	€ 960.798	€ 960.707	€ 968.864
AANVULLENDE DIENSTVERLENING			
<i>Monumenten Advies Oost</i>	€ 85.642	€ 262.500	€ 158.104
<i>Groene en Archeologische Monumentenwacht</i>	€ 14.961	€ -	€ -
	€ 100.603	€ 262.500	€ 158.104
INKOPEN			
Monumentenwacht Drenthe	€ 9.101	€ -	€ -
Monumentenwacht Flevoland	€ 570	€ -	€ -
Monumentenwacht Fryslan	€ 1.503	€ -	€ -
Monumentenwacht Overijssel	€ 7.365	€ -	€ -
MonumentenAdviesOost	€ -	€ -	€ 5.482
Groene en Archeologische Monumentenwacht	€ 6.036	€ -	€ -
	€ 24.575	€ -	€ 5.482

TOELICHTING

Ten behoeve van de doelstelling van Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O

* dit betreft provinciale werkzaamheden tegen ongesubsidieerd tarief: participatie in het ontzorgingsprogramma KLIMOP en POP3 SNN leader werkzaamheden

Voor het aanbieden van bouwkundige inspecties met klein noodherstel en rapportage, tegen laagdrempelig (gesubsidieerd) tarief

* betreft: aanvullende dienstverlening binnen doelstelling tegen ongesubsidieerd tarief (btw-belast)

* betreft: werkzaamheden buiten de reguliere inspecties met rapportage in de vier provincien om

Inkopen direct gerelateerd aan doorbelasting op een verkoopfactuur (veelal kraanhuur)

* betreft specifiek: inhuur derden

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Toelichting op de staat van baten en lasten 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
LASTEN			alsof gefuseerd
PERSONEELSLASTEN			
Bruto salarissen	€ 1.175.150	€ -	€ 1.267.407
Sociale lasten	€ 196.007	€ -	€ 211.358
Pensioenkosten ABP	€ 183.884	€ -	€ 199.700
Mutatie saldo openstaand verlof	€ 24.421	€ -	€ -4.385
Reis- / verblijfs- / onkostenvergoedingen	€ 19.923	€ -	€ 26.019
Verzuimverzekering	€ 51.525	€ -	€ 41.119
Uitkering ziekteverzuimverzekering	€ -20.358	€ -	€ -27.795
Uitkering UWV	€ -4.224	€ -	€ -
Scholingskosten	€ 35.767	€ -	€ 19.137
Wervingskosten personeel	€ -	€ -	€ 35.955
Werkkleding	€ 5.332	€ -	€ 5.042
Overige personeelskosten	€ 17.391	€ -	€ 17.905
Arbokosten	€ 7.345	€ -	€ 12.687
Jubileumuitkering	€ -	€ -	€ 4.519
Uitleen	€ -	€ -	€ -19.941
Flexibele schil	€ -	€ -	€ 20.691
	€ 1.692.164	€ 1.879.761	1.809.418
OVERIGE LASTEN			
Vervoerskosten	€ 106.255	€ 72.000	€ 81.453
Huisvestingskosten	€ 79.413	€ 76.000	€ 72.528
Afschrijvingen	€ 65.144	€ 50.000	€ 60.571
Materiaal / Materieel	€ -	€ 63.500	€ -
Inspectiebehoeftigheden	€ 30.346	€ -	€ -
Overige organisatiekosten	€ -	€ 103.250	€ -
Automatisering	€ 58.937	€ -	€ 73.892
Kantoorkosten	€ 19.193	€ -	€ 26.628
Kosten accountant	€ 20.570	€ -	€ 70.649
Algemene kosten	€ 36.140	€ -	€ 115.843
Kosten RvT	€ 10.309	€ -	€ -
	€ 426.307	€ 364.750	€ 501.564
INCIDENTELE KOSTEN			
<i>Fusiekosten</i>			
* Automatisering	€ 28.840	€ -	€ -
* Accountant inclusief due diligence	€ 15.330	€ -	€ -
* Notaris	€ 4.517	€ -	€ -
<i>Onvoorzien</i>	€ -	€ 25.000	€ -
* Afschrijving auto Groene Monumentenwacht	€ 20.368	€ -	€ -
* resultaat activa	€ -	€ -	€ -888
	€ 69.055	€ 25.000	€ -888
RENTEBATEN EN LASTEN			
Rentebaten	€ 80	€ -	€ -
Rentelasten	€ 662	€ -	€ 2.001
	€ -582	€ -	€ -2.001

TOELICHTING

Besteed aan de doelstelling van Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O

* lager dan begroot, aangezien eerst is ingezet in op orde krijgen bestaande formatie en pas vanaf 2023 - 2024 ingezet gaat worden op de gewenste 'groei' (vanwege toename vraag)

* voor ziekte-uren in 2022, zie bestuursverslag behorende bij jaarverslag 2022

* zijnde geboorte- en ouderschapsverlof

* toegenomen vanwege drie nieuwe medewerkers, een collega die is doorgeschoven in functie en verdieping op specialismen (zoals duurzaamheid) en inspectietechnieken (drones)

* 2022 is nog op de grovere manier begroot, per 2023 is verfijnder begroot en is deze vergelijking beter te maken

* sterk gestegen vanwege de leasekosten van een auto en hogere brandstoflasten

* gestegen vanwege de hogere energielasten

* betreft investeringen materiaal en gereedschappen, arbo-uitrusting, dronekosten en overige inspectiekosten

* betreft: zowel software waarmee het primaire bedrijfsvoeringsproces wordt ondersteund, het boekhoudsystemen en bijbehorende onderhoudskosten.

* 2022 is nog op de grovere manier begroot, per 2023 is verfijnder begroot en is deze vergelijking beter te maken

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2022

Resultaatbestemming per 31 december 2022

Bedragen in € * 1.000

		Totaal	De Vier Prov.	Drenthe	Flevoland	Fryslan	Overijssel	Groen en Archeologie	Monumenten Advies Oost (in de Vier provincien)	TOELICHTING
Algemene reserves	1 januari	€ 414.637	€ 217.834	€ 287.520	€ -	€ -90.604	€ -	€ -113	€ -	* om risico's en incidentele uitgaven op te vangen
	mutatie 2022	€ -126.357	€ -59.102	€ 14.605	€ -6.159	€ -22.254	€ -46.762	€ -6.686	€ -	
	31 december	€ 288.280	€ 158.732	€ 302.125	€ -6.159	€ -112.858	€ -46.762	€ -6.799	€ -	
Bestemmingsreserves										* bedoeld voor continuïteit en zekerheid in de moederorganisatie
Personeel		€ 168.687	€ 80.066	€ 33.318	€ -	€ 55.303	€ -	€ -	€ -	
Re-integratie		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	* komt per 1-1-2023 te vervallen
Doorontwikkeling digitale monitoring en inspectie (APK voor Monumenten)		€ 80.038	€ -	€ 80.038	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	* inzet doorontwikkeling software en wijze van exporteren en analyseren
Doorontwikkeling innovatief (digitaal) en veilig inspecteren (inclusief inzet drones)		€ 92.978	€ 40.000	€ 52.978	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	* inzet voor innoveren, opleiden en aanschaffen materiaal
		€ 341.703	€ 120.066	€ 166.334	€ -	€ 55.303	€ -	€ -	€ -	
Bestemmingsfonds										
Bestemmingsfonds Fjouwerhûs		€ 177.246				€ 177.246				
	STAND EIGEN VERMOGEN PER 31122022	€ 807.229	€ 278.798	€ 468.459	€ -6.159	€ 119.691	€ -46.762	€ -6.799	€ -	

Enkelvoudige jaarrekening 2022

Stichting Monumentenwacht de vier provinciën F D F O

JAARREKENING 2022

Toelichting op de groepsstructuur

Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O maakt deel uit van een groep, samen met:

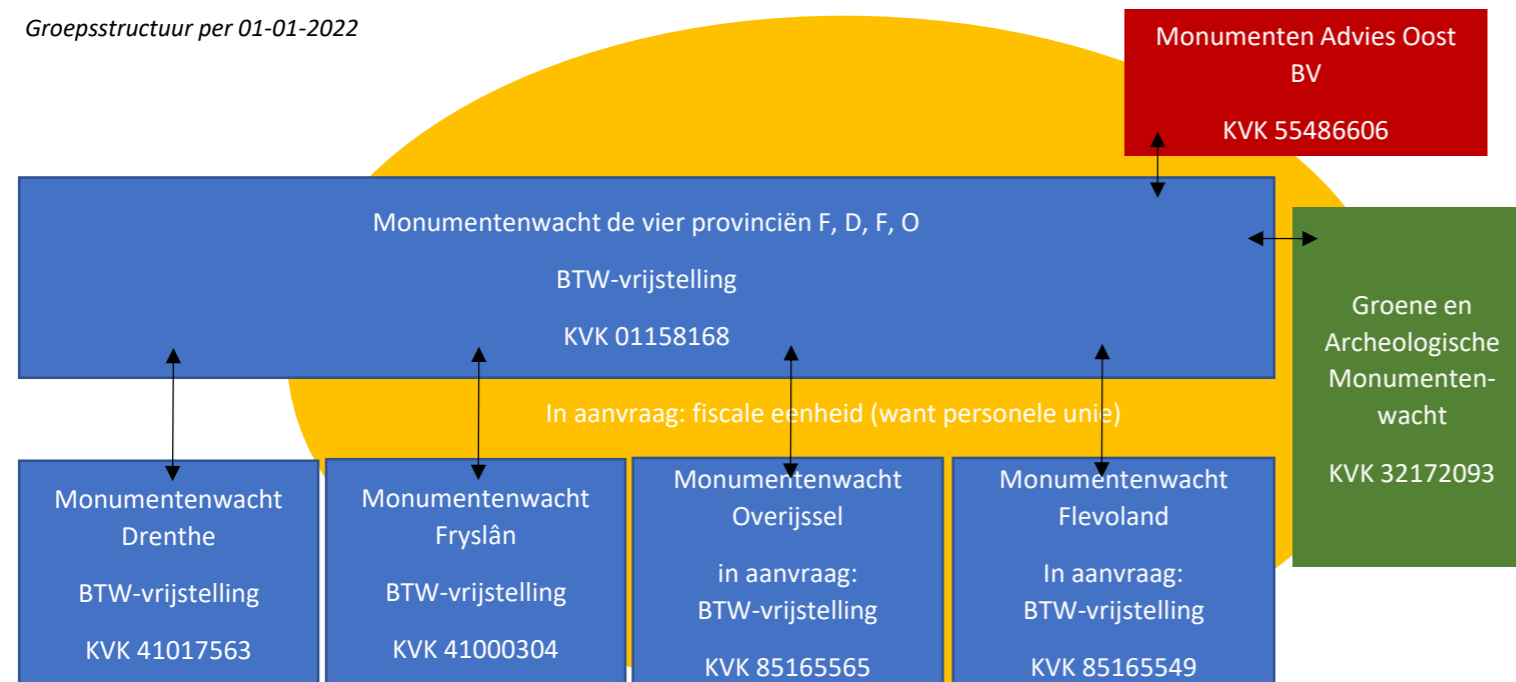
- *Stichting Monumentenwacht Fryslân te Leeuwarden*
Deze stichting heeft als doel om verval van monumenten te voorkomen door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen. Het werkgebied is de provincie Fryslân.
- *Stichting Monumentenwacht Drenthe te Westerbork*
Deze stichting heeft als doel om verval van monumenten te voorkomen door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen. Het werkgebied is de provincie Drenthe.
- *Stichting Monumentenwacht Overijssel te Dalfsen*
Deze stichting heeft als doel om verval van monumenten te voorkomen door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen. Het werkgebied is de provincie Overijssel.
- *Stichting Monumentenwacht Flevoland te Dalfsen*
Deze stichting heeft als doel om verval van monumenten te voorkomen door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen. Het werkgebied is de provincie Flevoland.
- *Stichting Groene en Archeologische Monumentenwacht te Dalfsen*
Deze stichting heeft als doel om verval van groene en archeologische monumenten te voorkomen door het nemen en bevorderen van preventieve maatregelen. Het werkgebied is niet beperkt door provinciegrenzen.
- *Monumenten Advies Oost bv te Dalfsen*
Deze vennootschap heeft als doel om te begeleiden en te adviseren over de duurzame instandhouding van monumenten.

De groep is verbonden door dezelfde klantenkring, namelijk eigenaren van monumenten.

Het hoofd van de groep is Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O.

In de stichtingen en de vennootschap fungeert dezelfde directeur-bestuurder en dezelfde raad van toezicht.

Groepsstructuur per 01-01-2022



Onderlinge transacties

De transacties tussen de stichtingen en de vennootschap hebben in de regel alleen betrekking op het doorbelasten van kosten.

Uitgangspunten voor de verdeling van opbrengsten en kosten

- Opbrengsten en kosten worden zoveel mogelijk direct toegekend.
- Voor het overige worden ze verdeeld naar rato van de inzet (tijdsbesteding van medewerkers).

Fusieproces

Deze nieuwe gefuseerde groepsstructuur is per 01-01-2022 ingericht.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O

Balans per 31 december 2022

31-12-2022	31-12-2021
------------	------------

ACTIVA

VASTE ACTIVA

materiele vaste activa	€ 293.473	€ 202.112
	<u>€ 293.473</u>	<u>€ 202.112</u>

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen debiteuren en onderhandenwerk	€ -	€ 59.986
Rekening courant	€ 392.099	€ -
Voorziening rekening courant	€ -125.410	€ -
Liquide middelen	€ 302.259	€ 103.256
Nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaald	€ 42.347	€ 79.696
	<u>€ 611.294</u>	<u>€ 242.937</u>

TOTAAL ACTIVA	<u>€ 904.767</u>	<u>€ 445.049</u>
----------------------	-------------------------	-------------------------

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	€ 158.732	€ -14.433
Bestemmingsreserves	€ 120.066	€ -
	<u>€ 278.798</u>	<u>€ -14.433</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Rekening courant	€ 337.172	€ 314.433
Belastingen en premies	€ 143.159	€ 55.027
Overige kortlopende schulden	€ 145.637	€ 90.021
	<u>€ 625.969</u>	<u>€ 459.482</u>

TOTAAL PASSIVA	<u>€ 904.767</u>	<u>€ 445.049</u>
-----------------------	-------------------------	-------------------------

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht de vier provincies F D F O

Staat van baten en lasten over 2022

werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
-------------------	-----------------	-------------------

TOELICHTING

LASTEN

Fusiekosten	€ 48.686	€ 25.000	€ -
Algemene kosten	€ 320		€ 31
Verlies activa	€ 20.368	€ -	€ -
	<u>€ 69.374</u>	<u>€ 25.000</u>	<u>€ 31</u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Resultaat deelneming	€ -16.222	€ -	€ -515
Rentebaten en lasten	€ -613	€ -	€ -203
	<u>€ -16.835</u>	<u>€ -</u>	<u>€ -718</u>

RESULTAAT

<u>€ -86.209</u>	<u>€ -25.000</u>	<u>€ -749</u>
------------------	------------------	---------------

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

VOORLOPIGE RESULTAATBESTEMMING

Algemene reserve	€ -59.102
Reintegratiereserve	€ -27.107

Vaststelling en goedkeuring

26 juni 2023

JAARSTUKKEN 2022

Vaststelling en goedkeuring

Vaststelling en goedkeuring jaarstukken

De directeur-bestuurder van Stichting Monumentenwacht de vier provincien F D F O heeft de volgende jaarstukken opgesteld op 21 juni 2023:

- Bestuursverslag 2022
- Verslag van de Raad van Toezicht 2022
- Geconsolideerde jaarrekening 2022
- Enkelvoudige jaarrekening 2022

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens resultaatbestemming op pagina 16 van de geconsolideerde jaarrekening 2022.


Gebeurtenissen na de balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum die een wijziging op deze jaarstukken tot gevolg hebben.

Ondertekening door bestuurder en toezichhouders




J. Lettink



H. Boesjes-Beljon



J. Drog



J. van Zanden



R. Rijs

M. te Nuij



E.A. van Duin

Beoordelingsverklaring externe accountant

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Monumentenwacht De Vier Provinciën F D F O

Onze conclusie

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2022 van Stichting Monumentenwacht De Vier Provinciën F D F O te Zwolle beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen geconsolideerde jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Monumentenwacht De Vier Provinciën F D F O per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, richtlijn "C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven".

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2022;
- de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de geconsolideerde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Monumentenwacht De Vier Provinciën F D F O zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd of beoordeeld

Op de geconsolideerde jaarrekening 2021 is geen integrale accountantscontrole toegepast, noch is daarop een integrale beoordelingsopdracht uitgevoerd. Derhalve zijn de ter vergelijking opgenomen bedragen in de geconsolideerde balans, staat van baten en lasten en de daaraan gerelateerde toelichtingen, evenals de ter vergelijking opgenomen bedragen in de geconsolideerde mutatieoverzichten niet gecontroleerd of beoordeeld.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen, richtlijn "C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de geconsolideerde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking. Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de geconsolideerde jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de geconsolideerde jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de geconsolideerde jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Groningen, 29 juni 2023

De Jong & Laan Controle B.V.

Origineel getekend door: J.L. de Kimpe RA AA

Enkelvoudige jaarrekeningen dochterentiteiten 2022

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht Drenthe

Balans per 31 december 2022

31-12-2022	31-12-2021
------------	------------

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Rekening courant	€ 337.173	€ 286.797
Vorderingen en overlopende activa	€ 23.223	
Liquide middelen	€ 108.144	€ 167.057
	<u>€ 468.540</u>	<u>€ 453.854</u>
TOTAAL ACTIVA	<u>€ 468.540</u>	<u>€ 453.854</u>

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	€ 302.126	€ 287.520
Bestemmingsreserves	€ 166.334	€ 166.334
Overige kortlopende schulden	€ 80	€ -
	<u>€ 468.540</u>	<u>€ 453.854</u>
TOTAAL PASSIVA	<u>€ 468.540</u>	<u>€ 453.854</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht Drenthe
Staat van baten en lasten over 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
BATEN			
Omzet Monumentenwacht	€ 154.484	€ 144.950	€ 153.771
Subsidiebatens	€ 330.456	€ 330.456	€ 321.455
Inkoop	€ -9.101		
	<u>€ 475.839</u>	<u>€ 475.406</u>	<u>€ 475.226</u>
LASTEN			
Personeelskosten	€ 364.507	€ 394.750	€ 376.578
Vervoerskosten	€ 24.286	€ 15.120	€ -
Huisvestingskosten	€ 18.060	€ 15.960	€ -
Overige lasten (incl. materiaal / materieel)	€ -	€ 35.018	€ 100.766
Algemene kosten	€ 35.212		€ -
Kantoor- en promotiekosten	€ 4.387		€ -
Gebruikskosten activa (afschrijvingen)	€ 14.800	€ 10.500	€ 15.415
	<u>€ 461.252</u>	<u>€ 471.348</u>	<u>€ 492.759</u>
Rentebaten en lasten	€ 18	€ -	€ -
Overige baten	€ -	€ -	€ -
RESULTAAT	<u>€ 14.605</u>	<u>€ 4.058</u>	<u>€ -17.533</u>

TOELICHTING

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag over 2022.

RESULTAATBESTEMMING

Algemene reserve	€ 14.605
<i>Bestemmingsreserves</i>	
Personeel	€ -

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht Flevoland

Balans per 31 december 2022

31-12-2022

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Rekening courant moederstichting	€	-
Vorderingen en overlopende activa	€	88
Liquide middelen	€	5.834
	€	<u>5.922</u>
TOTAAL ACTIVA	€	<u>5.922</u>

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	€	-6.159
Bestemmingsreserves	€	-
	€	<u>-6.159</u>

KORT LOPENDE SCHULDEN

Rekening courant moederstichting	€	12.081
Vooruitontvangen bedragen	€	-
	€	12.081
TOTAAL PASSIVA	€	<u>5.922</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht Flevoland

Staat van baten en lasten over 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	TOELICHTING
BATEN			
Omzet Monumentenwacht	€ 12.324	€ 15.895	
Subsidiebaten	€ 21.375	€ 21.375	
Inkoop	€ -570		
	<u>€ 33.129</u>	<u>€ 37.270</u>	
LASTEN			
Personeelskosten	€ 31.906	€ 37.595	
Vervoerskosten	€ 1.827	€ 1.440	
Huisvestingskosten	€ 1.358	€ 1.520	
Overige lasten (incl. materiaal / materieel)		€ 3.335	
Algemene kosten	€ 2.755		
Kantoor- en promotiekosten	€ 330		
Gebruikskosten activa (afschrijvingen)	€ 1.112	€ 1.000	
	<u>€ 39.288</u>	<u>€ 44.890</u>	
RESULTAAT	<u>€ -6.159</u>	<u>€ -7.620</u>	Voor nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag over 2022.
RESULTAATBESTEMMING			
Algemene reserve	€ -6.159		
<i>Bestemmingsreserves</i>			
Personeel	€ -		

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht Fryslan

Balans per 31 december 2022

31-12-2022	31-12-2021
------------	------------

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Rekening courant	€ -	€ 27.636
Vorderingen en overlopende activa	€ 60.205	€ -
Te ontvangen projecten	€ 75.709	€ -
Liquide middelen	€ 112.034	€ 114.309
	<u>€ 247.948</u>	<u>€ 141.945</u>
TOTAAL ACTIVA	<u>€ 247.948</u>	<u>€ 141.945</u>

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	€ -112.857	€ -90.604
Bestemmingsreserves	€ 232.549	€ 232.549
	<u>€ 119.692</u>	<u>€ 141.945</u>

KORT LOPENDE SCHULDEN

Rekening courant moederstichting	€ 128.206	€ -
Overige kortlopende schulden	€ 50	€ -
	<u>€ 128.256</u>	<u>€ -</u>

TOTAAL PASSIVA	<u>247.948</u>	<u>€ 141.945</u>
-----------------------	-----------------------	-------------------------

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht Fryslan
Staat van baten en lasten over 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
BATEN			
Omzet Monumentenwacht	€ 435.634	€ 441.758	€ 366.844
Subsidiebaten	€ 283.655	€ 283.654	€ 308.574
Inkoop	€ -1.503		€ -
	<u>€ 717.787</u>	<u>€ 725.412</u>	<u>€ 675.418</u>
LASTEN			
Personeelskosten	€ 589.522	€ 563.928	€ 587.635
Vervoerskosten	€ 37.630	€ 21.600	€ -
Huisvestingskosten	€ 27.983	€ 22.800	€ -
Overige lasten (incl. materiaal / materieel)		€ 50.025	€ 140.706
Algemene kosten	€ 55.190		€ -
Kantoor- en promotiekosten	€ 6.797		€ -
Gebruikskosten activa (afschrijvingen)	€ 22.932	€ 15.000	€ 23.557
	<u>€ 740.054</u>	<u>€ 673.353</u>	<u>€ 751.898</u>
Rentebaten en lasten	€ 14	€ -	€ -
Overige baten	€ -	€ -	€ -
RESULTAAT	<u>€ -22.253</u>	<u>€ 52.059</u>	<u>€ -76.480</u>

TOELICHTING

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag over 2022.

RESULTAATBESTEMMING

Algemene reserve	€ -22.253
<i>Bestemmingsreserves</i>	
Personeel	€ -

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht Overijssel

Balans per 31 december 2022

31-12-2022

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen en overlopende activa	€	40.770
Liquide middelen	€	7.174
	€	<u>47.944</u>
TOTAAL ACTIVA	€	<u>47.944</u>

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	€	-46.761
Bestemmingsreserves	€	-
	€	<u>-46.761</u>

KORT LOPENDE SCHULDEN

Rekening courant moederstichting	€	88.723
Overige kortlopende schulden	€	5.982
	€	<u>94.705</u>
TOTAAL PASSIVA	€	<u>47.944</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Monumentenwacht Overijssel

Staat van baten en lasten over 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	TOELICHTING
BATEN			
Omzet Monumentenwacht	€ 395.376	€ 409.445	
Subsidiebatens	€ 325.312	€ 325.312	
Inkoop	€ -7.366		
	<u>€ 713.322</u>	<u>€ 734.757</u>	
LASTEN			
Personeelskosten	€ 609.538	€ 620.321	
Vervoerskosten	€ 37.555	€ 23.760	
Huisvestingskosten	€ 27.927	€ 25.080	
Overige lasten (incl. materiaal / materieel)		€ 55.028	
Algemene kosten	€ 55.394		
Kantoor- en promotiekosten	€ 6.783		
Gebruikskosten activa (afschrijvingen)	€ 22.886	€ 16.500	
	<u>€ 760.083</u>	<u>€ 740.689</u>	
RESULTAAT	<u>€ -46.761</u>	<u>€ -5.932</u>	Voor nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag over 2022.
RESULTAATBESTEMMING			
Algemene reserve	€ -46.761		
<i>Bestemmingsreserves</i>			
Personeel	€ -		

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Groene en Archeologische Monumentenwacht

Balans per 31 december 2022

31-12-2022	31-12-2021
------------	------------

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Liquide middelen	€ 1.004	€ 129
	<u>€ 1.004</u>	<u>€ 129</u>
TOTAAL ACTIVA	<u>€ 1.004</u>	<u>€ 129</u>

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	€ -6.799	€ -113
	<u>€ -6.799</u>	<u>€ -113</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Rekening courant	€ 7.803	€ -
Overige kortlopende schulden	€ -	€ 242
	<u>€ 7.803</u>	<u>€ 242</u>
TOTAAL PASSIVA	<u>€ 1.004</u>	<u>€ 129</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Stichting Groene en Archeologische Monumentenwacht

Staat van baten en lasten over 2022

	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
BATEN			
Omzet aanvullende dienstverlening	€ 14.961	€ -	€ -
Inkoop	€ -6.035	€ -	€ -
	<u>€ 8.926</u>	<u>€ -</u>	<u>€ -</u>
LASTEN			
Personeelskosten	€ 12.274	€ -	€ -
Vervoerskosten	€ 788	€ -	€ -
Huisvestingskosten	€ 586	€ -	€ -
Overige lasten (incl. materiaal / materieel)		€ -	
Algemene kosten	€ 1.342		€ 98
Kantoor- en promotiekosten	€ 142		€ -
Gebruikskosten activa (afschrijvingen)	€ 480	€ -	€ -
	<u>€ 15.612</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 98</u>
Rentebaten en lasten	€ -	€ -	€ -
Overige baten	€ -	€ -	€ -
RESULTAAT	<u>€ -6.686</u>	<u>€ -</u>	<u>€ -98</u>
RESULTAATBESTEMMING			
Algemene reserve	€ -6.686		

TOELICHTING

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag over 2022.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Monumenten Advies Oost B.V.

Balans per 31 december 2022

	31-12-2022	31-12-2021
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Materiele vaste activa	€ -	€ 1.985
	<u>€ -</u>	<u>€ 1.985</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen en overlopende activa	€ 13.804	€ 9.915
Liquide middelen	€ 21.561	€ 20.952
	<u>€ 35.365</u>	<u>€ 30.867</u>
TOTAAL ACTIVA	<u>€ 35.365</u>	<u>€ 32.852</u>
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Geplaatst kapitaal	€ 18.000	€ 18.000
Algemene reserve	€ -143.410	€ -127.188
	<u>€ -125.410</u>	<u>€ -109.188</u>
KORT LOPENDE SCHULDEN		
Rekening courant moederstichting	€ 155.286	€ 136.866
Belastingen	€ -	€ 5.158
Overige kortlopende schulden	€ 5.489	€ 16
	<u>€ 160.775</u>	<u>€ 142.040</u>
TOTAAL PASSIVA	<u>€ 35.365</u>	<u>€ 32.852</u>

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

Monumenten Advies Oost B.V.

Staat van baten en lasten over 2022

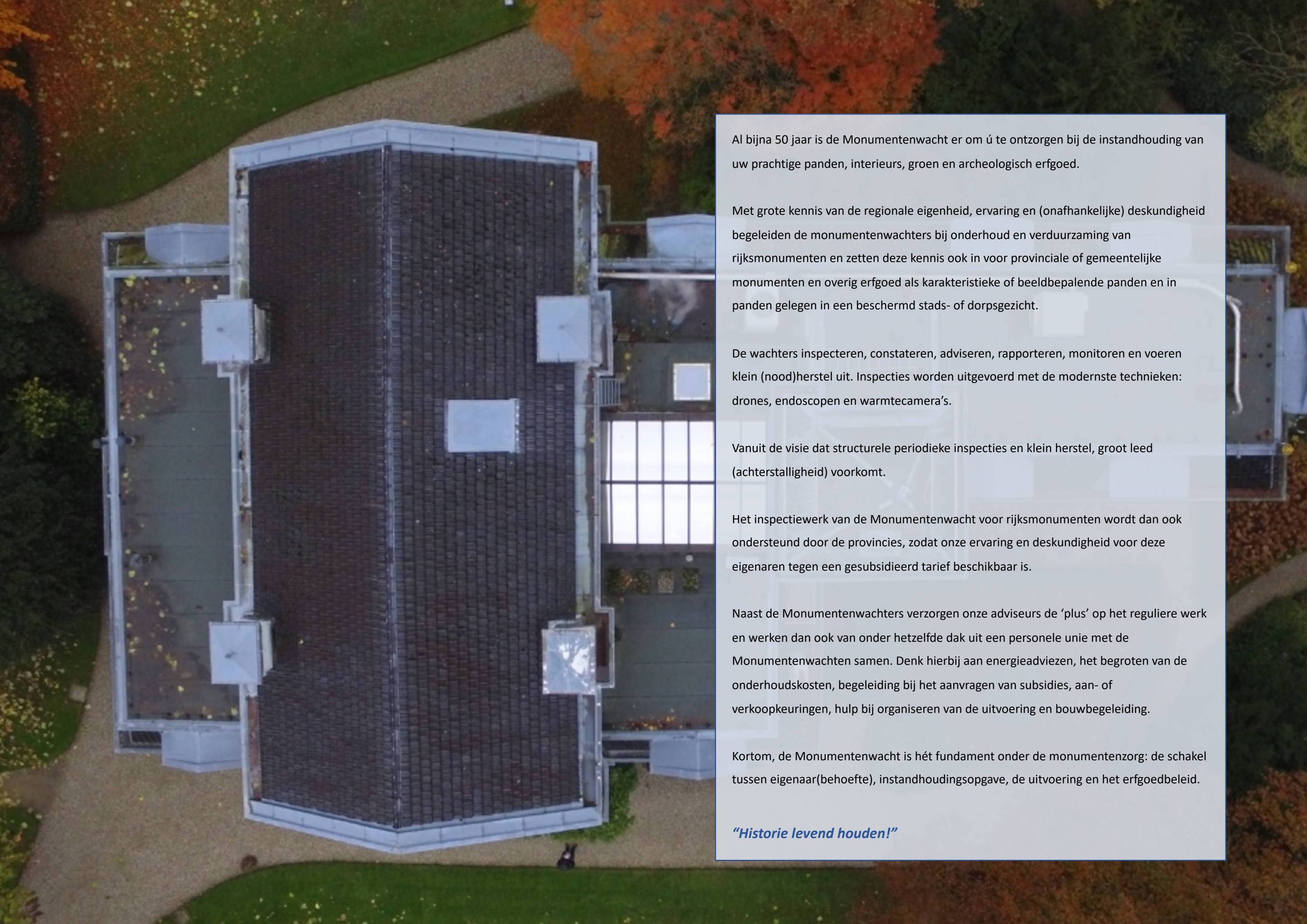
	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
BATEN			
Omzet aanvullende dienstverlening	€ 85.642	€ 262.500	€ 158.104
Inkoop	€ -		€ -5.482
	<u>€ 85.642</u>	<u>€ 262.500</u>	<u>€ 152.622</u>
LASTEN			
Personeelskosten	€ 84.416	€ 263.167	€ 137.449
Overige personeelskosten	€ -		€ 7.025
Vervoerskosten	€ 4.171	€ 10.080	€ 4.268
Huisvestingskosten	€ 3.499	€ 10.640	€ 6.460
Overige lasten (incl. materiaal / materieel)		€ 23.345	
Algemene kosten	€ 6.090		€ 1.187
Kantoor- en promotiekosten	€ 754		€ 7.050
Gebruikskosten activa (afschrijvingen)		€ 7.000	
Afschrijvingen	€ -		€ 1.253
Gebruikskosten	€ 2.934		€ 933
	<u>€ 101.864</u>	<u>€ 314.232</u>	<u>€ 165.625</u>
Rentebaten en lasten	€ -	€ -	€ -1.983
Overige baten	€ -	€ -	€ 888
RESULTAAT	<u>€ -16.222</u>	<u>€ -51.732</u>	<u>€ -14.098</u>

TOELICHTING

Voor nadere toelichting wordt verwezen naar het bestuursverslag over 2022.

RESULTAATBESTEMMING

Algemene reserve € -16.222



Al bijna 50 jaar is de Monumentenwacht er om ú te ontzorgen bij de instandhouding van uw prachtige panden, interieurs, groen en archeologisch erfgoed.

Met grote kennis van de regionale eigenheid, ervaring en (onafhankelijke) deskundigheid begeleiden de monumentenwachters bij onderhoud en verduurzaming van rijksmonumenten en zetten deze kennis ook in voor provinciale of gemeentelijke monumenten en overig erfgoed als karakteristieke of beeldbepalende panden en in panden gelegen in een beschermd stads- of dorpsgezicht.

De wachters inspecteren, constateren, adviseren, rapporteren, monitoren en voeren klein (nood)herstel uit. Inspecties worden uitgevoerd met de modernste technieken: drones, endoscopen en warmtecamera's.

Vanuit de visie dat structurele periodieke inspecties en klein herstel, groot leed (achterstalligheid) voorkomt.

Het inspectiewerk van de Monumentenwacht voor rijksmonumenten wordt dan ook ondersteund door de provincies, zodat onze ervaring en deskundigheid voor deze eigenaren tegen een gesubsidieerd tarief beschikbaar is.

Naast de Monumentenwachters verzorgen onze adviseurs de 'plus' op het reguliere werk en werken dan ook van onder hetzelfde dak uit een personele unie met de Monumentenwachten samen. Denk hierbij aan energieadviezen, het begroten van de onderhoudskosten, begeleiding bij het aanvragen van subsidies, aan- of verkoopkeuringen, hulp bij organiseren van de uitvoering en bouwbegeleiding.

Kortom, de Monumentenwacht is hét fundament onder de monumentenzorg: de schakel tussen eigenaar(behoeft), instandhoudingsopgave, de uitvoering en het erfgoedbeleid.

"Historie levend houden!"



MONUMENTENWACHT

de vier provinciën F D F O

de kracht van de wacht: samen sterk!

Voor duurzame instandhouding
van ons erfgoed

Gebouwen, interieurs,
groen en archeologie

Toen, nu en in de toekomst

Ambachtelijk inspecteren,
met moderne technieken

HISTORIE LEVEND HOUDEN!

Colofon



Monumentenwacht Drenthe

Pieterbergweg 26
9431 CB Westerbork
www.monumentenwachtdrenthe.nl
info@monumentenwachtdrenthe.nl
0591 371 652



Monumentenwacht Flevoland

Rechterensedijk 8a
7722 HB Dalfsen
www.monumentenwachtflevoland.nl
info@monumentenwachtflevoland.nl
038 460 32 37



Monumentenwacht Fryslân

Emmakade NZ 59
8921 AG Leeuwarden
www.monumentenwachtfryslan.nl
info@monumentenwachtfryslan.nl
058 215 73 65



Monumentenwacht Overijssel

Rechterensedijk 8a
7722 HB Dalfsen
www.monumentenwachtoverijssel.nl
info@monumentenwachtoverijssel.nl
038 460 32 37



Groene en Archeologische Monumentenwacht

Rechterensedijk 8a
7722 HB Dalfsen
www.groenemonumentenwacht.nl
info@groenemonumentenwacht.nl
038 460 29 30

Monumenten Advies Oost

Rechterensedijk 8a
7722 HB Dalfsen
www.monumentenadvies-oost.nl
info@monumentenadvies-oost.nl
038 460 29 30



Lid van:



MonumentenwachtNL

